

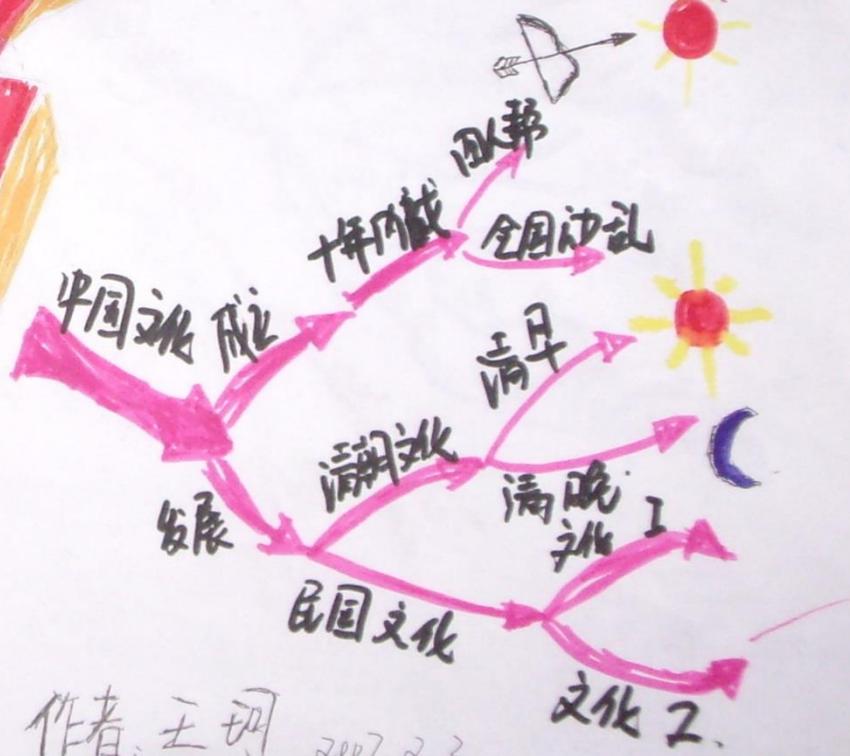
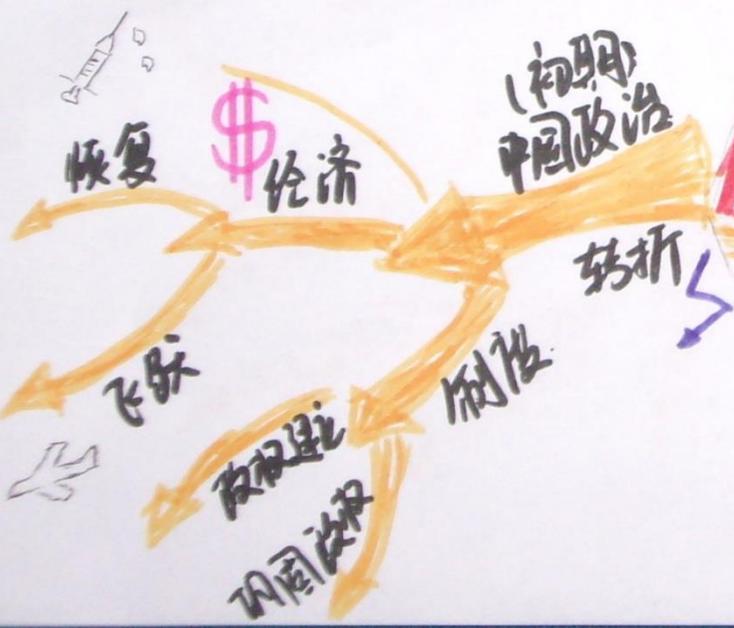
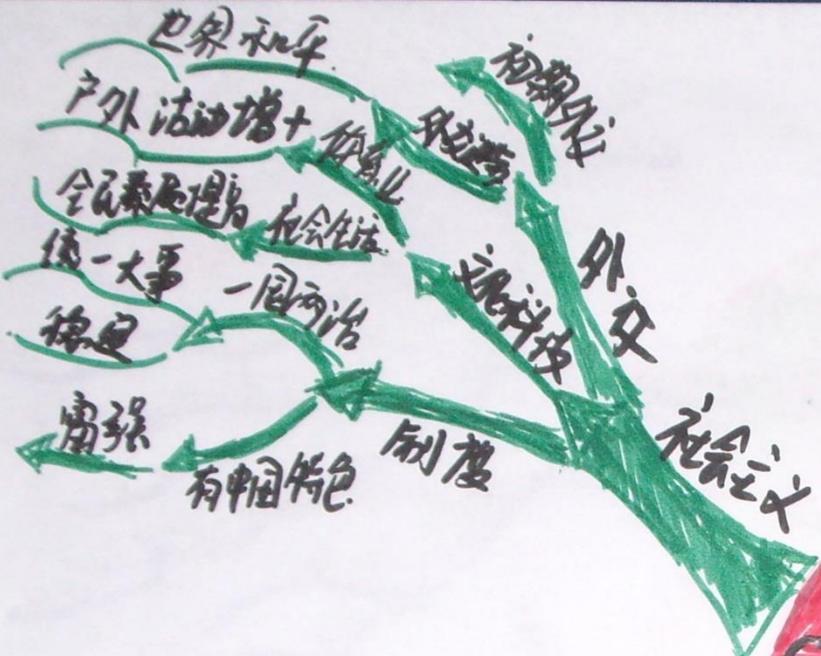
思维导图课程



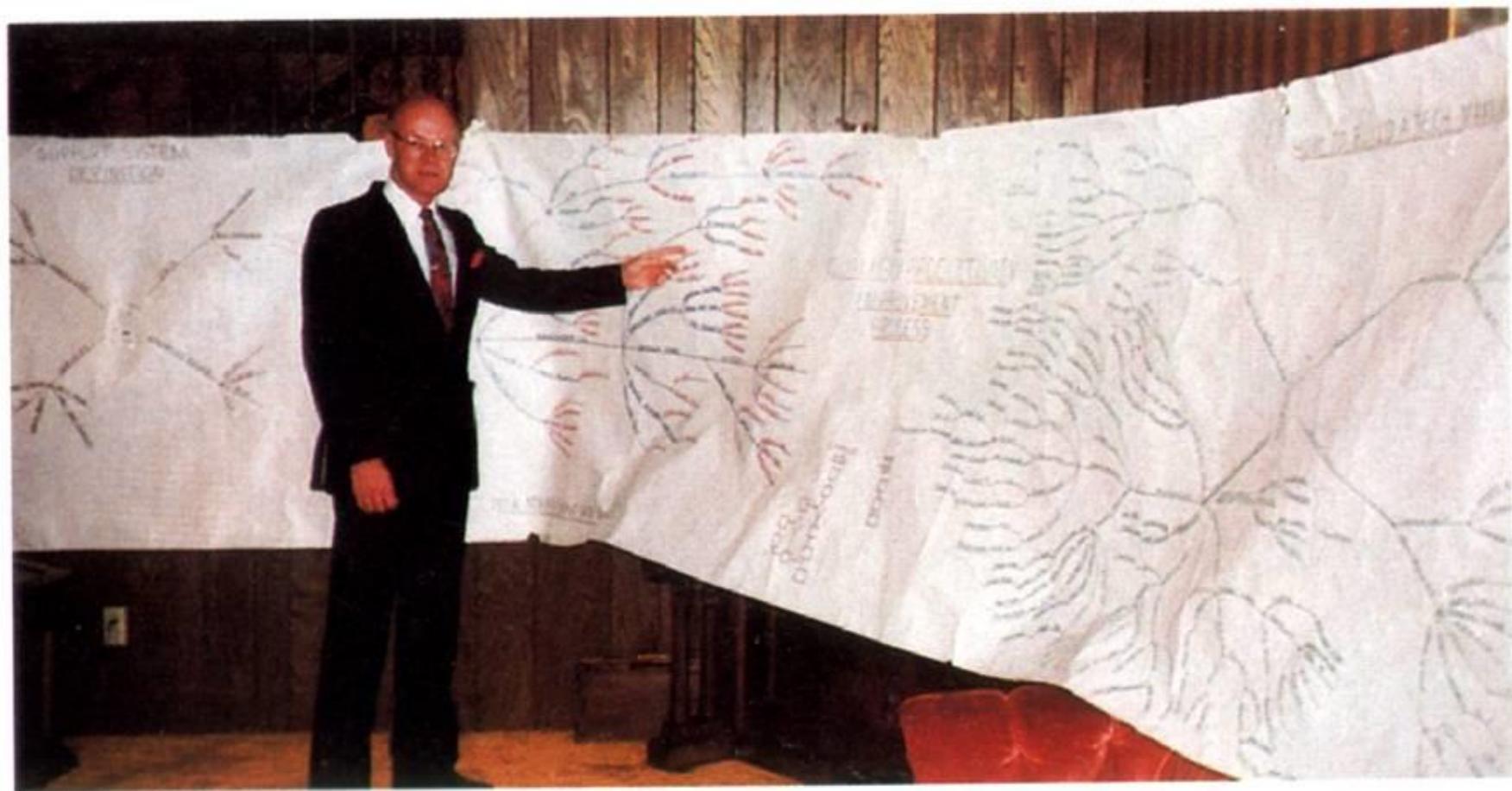
一、思维导图原理

什么是思维导图？





作者: 王珂 2007.2.3

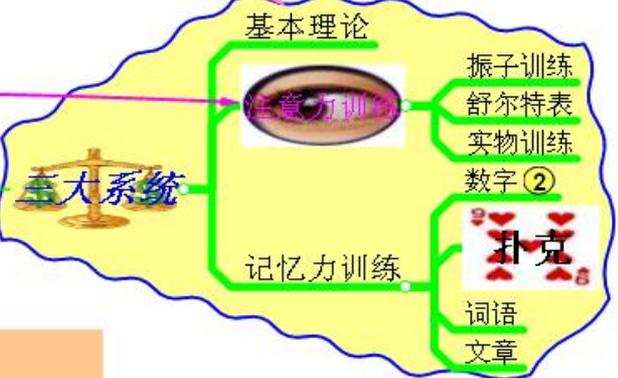


彩图 17

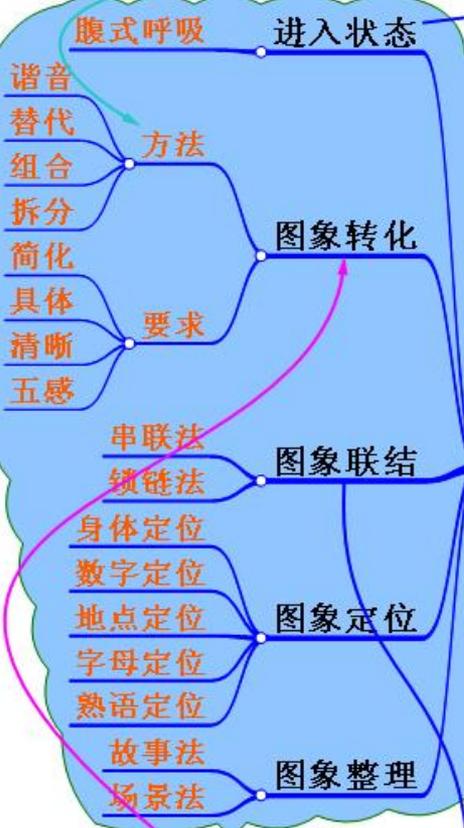
斯坦利博士与 25 英尺长的波音飞行工程手册思维导图。(见第 176 页)



一个核心 以熟带生



五个基本步骤



河南济源 范建兵
fjb7608@163.com

思维导图的历史



托尼·巴赞, 1942年生于英国伦敦, 英国大脑基金会总裁, 世界著名心理学家、教育家。他因帮助查尔斯王子提高记忆力而被誉为英国的“记忆力之父”。他在1960年代发明的“思维导图”这一简单易学的思维工具正被全世界2.5亿人使用。

思维导图是放射性思维的表达，因此也是人类思维的自然功能。这是一种非常有用的图形技术，是打开大脑潜力的万能钥匙。

---- 托尼巴赞

一、基本特点（思维能力）：

- 1、**发散**性——**放射**思维能力
- 2、**联想**性——**创造**思维能力
- 3、**条理**性——**归纳**思维能力
- 4、**整体**性——**分析**思维能力

1、发散性

- 每一张思维导图总是从一个**中心主题**开始的。每个词或者图像自身都成为一个**子中心**，合起来便形成一种从中心向**四周发射的**无穷无尽的分支链的形式，就像一只只有着无数触角的八爪鱼。而这种从中心向外无限扩展的**放射状思考方式**，是大脑的基本运作方式。

2、联想性

当一个**主题确定**下来后，该点引发的、与它有关的**联想**由此产生，就像一把钥匙，瞬间打开了你大脑里千万个信息存储空间。

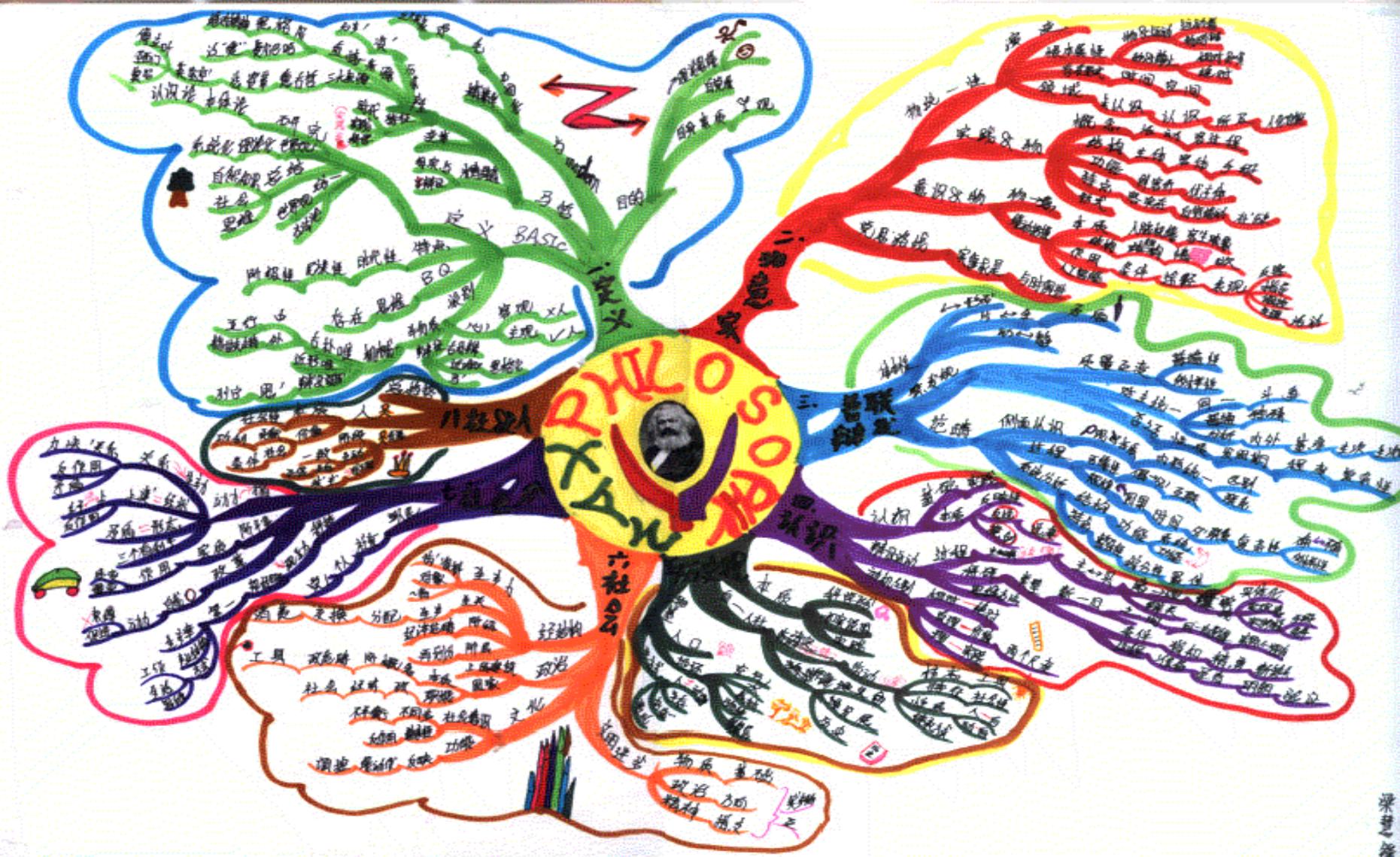
这种通过关联联想，不断产生新的思路、新的想法，大大提高了我们的**创造思维能力**

3、条理性

- 相对于传统线性笔记，导图利用本身所具备的发散性、联想性以及整体性的特点，可以帮助我们**找出重点**，选择并提炼**关键词**，进行全面的**逻辑梳理与归纳**，锻炼我们的**归纳思维能力**，从而使材料本身变得**条理清晰**。

4、整体性

- 尽管思维导图是在二维的纸上面画出来的，但它可以代表一个**多维的现实**，包含了空间、时间和色彩。
- ----- 托尼巴赞
- * 导图所体现的多维空间显示了它具有高度的全局整体性。它着眼于全局，可以从**宏观角度进行整体分析**，从而有效处理宏观与微观之间的关系。



思导在马克思哲学理论分析应用

春

比喻

娃娃
小姑娘
青年
多

人
和煦
评论

雨

三五
花针
细丝
一般
人家
草屋

三两天
比喻
树叶绿发亮
傍晚光景
乡下

鸟

盼
醒

东风
脚步
出来
太阳

草

嫩绿

一大片，满是的
风轻软

花

树都开
花
蜜蜂
蝴蝶
野花开了

红粉白

风

轻柔
味道
鸟歌唱
牧童短笛

泥土
青草香
花香

《春》语文课文
思维导图分析图

朱自清 《春》

学习导图的三个阶段

- 1、手里画图阶段
- 2、脑中有图阶段
- 3、脑中无图阶段

思维导图的三个作用：

- 一，助记（帮助记忆）
- 二，创造（发散创造）
- 三，分析（归纳分析）

一，助记（帮助记忆）

传统笔记的特点:

常用笔记例一

- 1、-----
- 2、-----
- 3、-----
- 4、-----
- 5、-----

常用笔记例二

1. (1)-----
(2)-----
(3)-----
2. (1)-----
(2)-----
3. (1)-----
(2)-----
(3)-----

传统笔记的不足

多记



浪费时间

? 关键词 不明确

无重点



刺激大脑



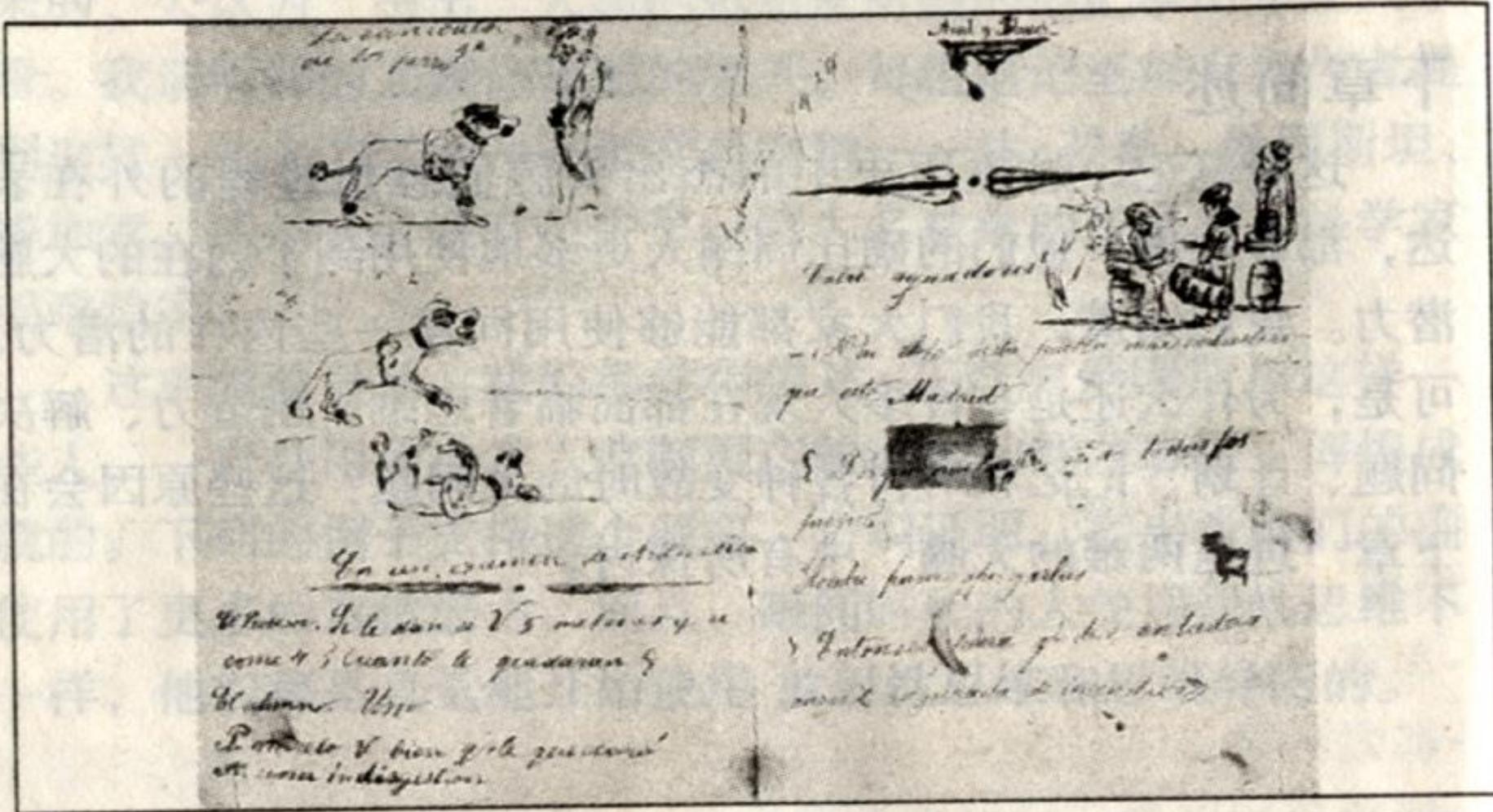
记忆

无联想

托尼巴赞认为，回忆的两大主要因素是**联想**和**重点**。

他不断问自己：“我的笔记中有什么东西会帮助我**产生联想和重点**？”

结果就慢慢形成了**思维导图**的概念。



毕加索

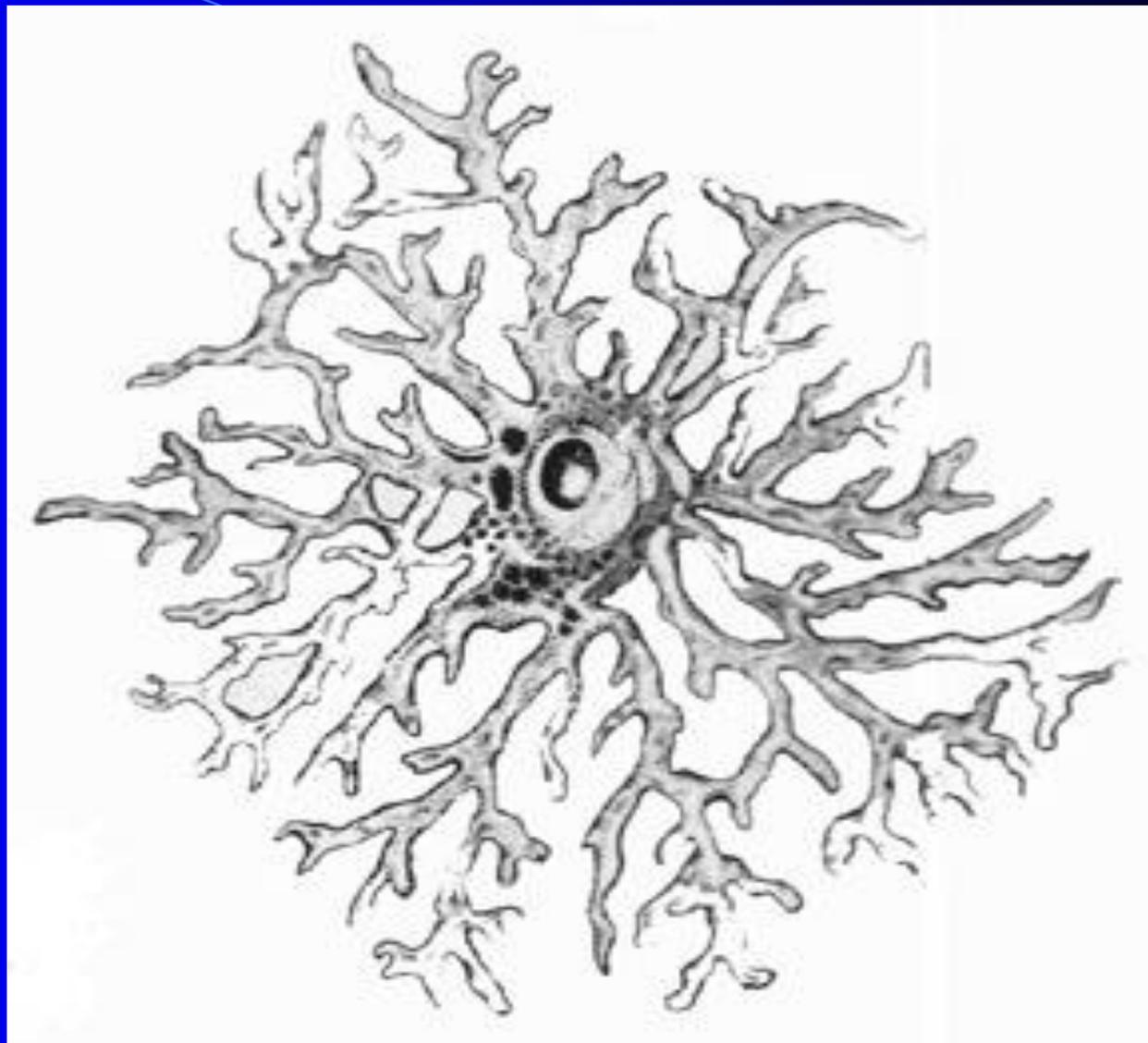
杰出头脑手迹 1

刚开始我主要是把导图运用在**记忆笔记资料**上，通过关键词、色彩和图画来帮助记忆，获得了非常明显的**记忆效果**。

---- 托尼巴赞

二，创造（发散创造）

神经细胞

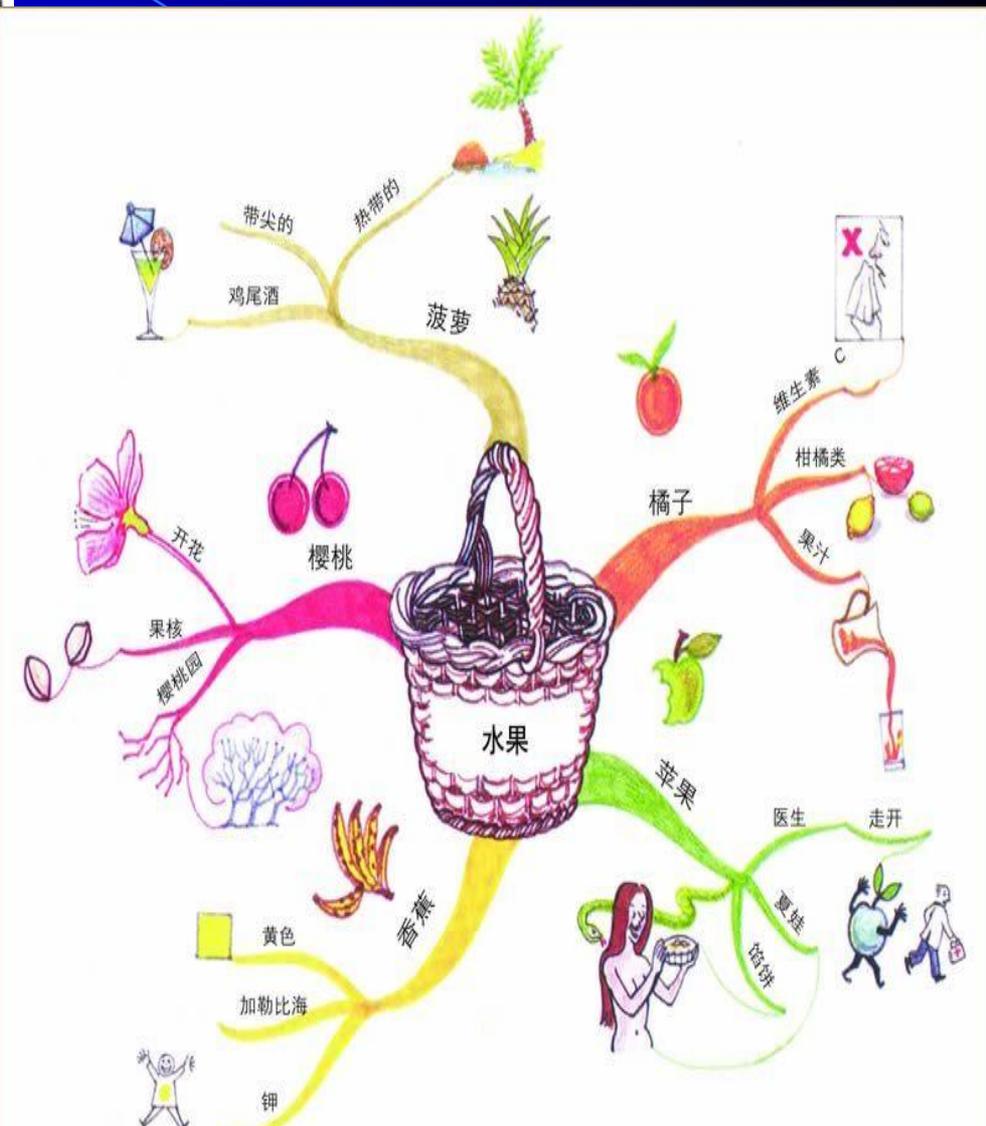
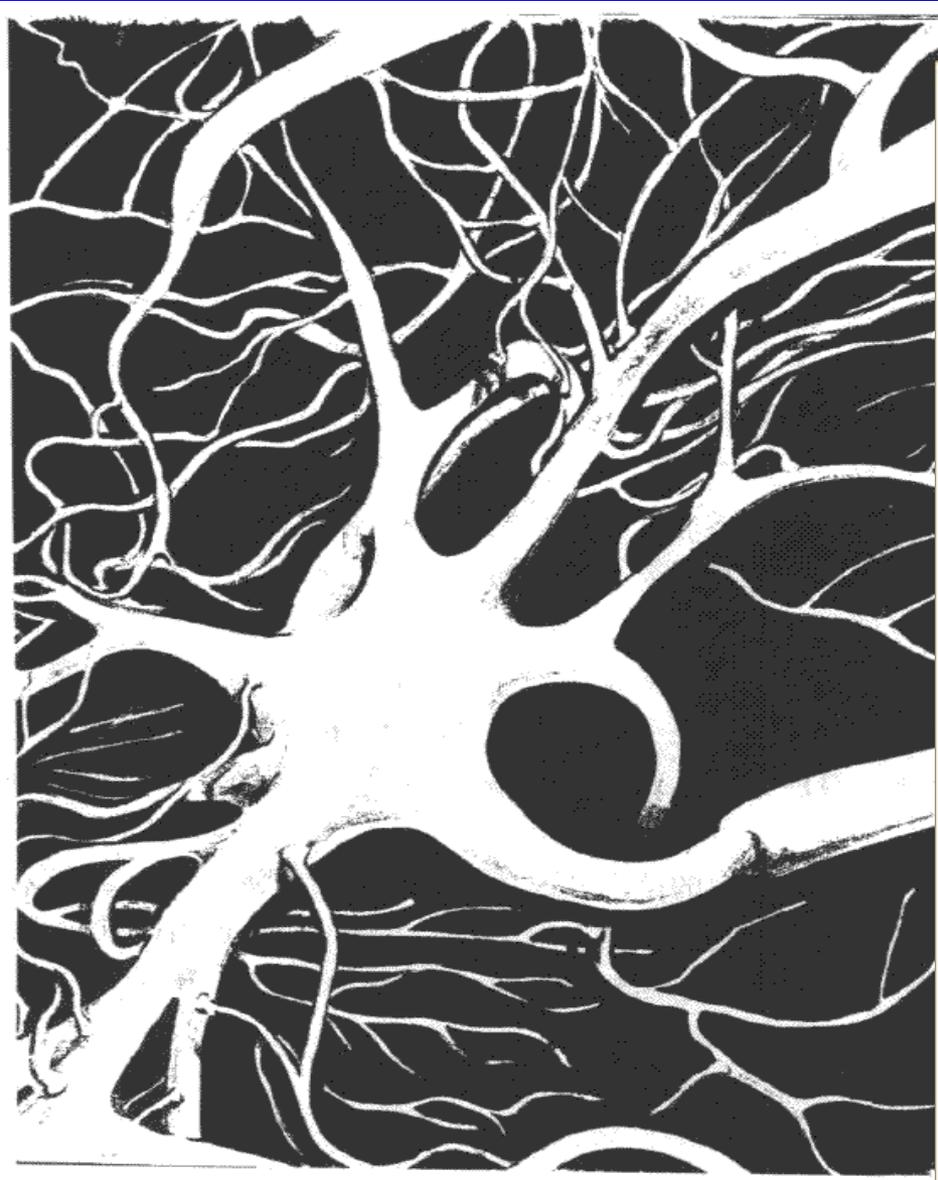


不管你是谁，在什么地方，你都在使用自己的大脑——它是我们这个已知的宇宙里最为美丽、错综复杂、神秘和力量巨大的物体。

---- 托尼巴赞

人的脑细胞结构图与思维导图

有着惊人的相似之处



你会看到一种新的、以大脑为基础的高级思维方式：**放射性思维**，以及放射性思维的自然表达：**思维导图**。

---- 托尼巴赞

我们就是从大脑这种庞大的**信息处理能力**和**学习能力**当中，得出了**放射性思维**的概念，而思维导图就是其外部表现。

---- 托尼巴赞

思维导图以一种与众不同和独特有效的方法**驾驭**包括左脑和右脑在内的**整个大脑**——词汇、图形、数字、逻辑、节奏、色彩和空间感等。这样做的时候，它会给你畅游大脑无限空间的自由。

---- 托尼巴赞

我们采用了字、句、逻辑和数字作为文明的基石，迫使我们的的大脑使用一些被认为是正确的表达方式。

可实际上，我们的表达方式不止这些。

---- 托尼巴赞

三，分析（归纳分析）

我的成功可以复制

管理经验

选拔人才

- 每个面试官都有一票否决权
- 总裁亲自面试让员工感到被重视
- 一看快速学习能力
- 二看积极工作态度

规范与复制

- 在日本的体会
- 注重细节
- 精益求精

企业发展235模式

- 商业模式占20%
- 市场机遇占30%
- 企业执行力占50%

企业文化

- 三流企业靠人才
- 二流企业靠机制
- 一流企业靠文化

销售

- 三流销售靠手段
- 二流销售靠品牌
- 一流销售靠人品
- 专注做好最重要三件事

管理风格

- 管理=感动+被感动
- 日式+美式+中式管理
- 要让客户满意,先让员工满意
- 让每个人都觉得自己对公司非常重要
- 让员工觉得公司是一个家
- 让他人变得伟大
- 战略现实,战术浪漫

职业经理人“潜规则”

- 一,低调进入
- 二,看透权力
- 三,避免失败比获得成功更重要
- 四,财务干净
- 五,不带旧部
- 六,温和改进
- 七,不交朋友
- 八,在最辉煌时离开

青少年时期

- 1962生于江苏常州
- 13岁常州七中初一
- 13岁捡砖头一年
- 15岁羡慕哥哥考上浙大
- 18岁高考落到第五志愿
- 18岁北邮应用物理专业
- 大二开始苦学英语
- 大三和小兰私定终身
- 大四换为光纤通信专业
- 大四努力争取到公派留日名额
- 毕业后日语强化训练一年

国外时期

- 23岁名古屋大学电气电子专业
- 导师是语音识别领域权威
- 28岁和导师冲突离开日本
- 28岁美国加州理工大电子博士后
- 发明卡拉OK计分器
- 30岁成立双鹰软件公司
- 发明“大头贴”
- 31岁成立好莱坞影视娱乐公司
- 32岁成立美国第一移民律师事务所
- 32岁入微软公司做程序员
- 33岁改变windows多语言版本开发模式
- 33岁跃升windowsNT开发部高级经理

国内时期

- 35岁微软大中华区技术支持中心总经理
- 36岁获比尔盖茨总裁杰出贡献奖
- 39岁升级为微软全球技术支持中心
- 39岁再次获得微软最高荣誉
- 40岁任微软中国区总裁
- 42岁获微软中国区终身名誉总裁
- 42岁出任盛大网络总裁
- 42岁带领盛大赴纳斯达克上市
- 46岁10亿“转会”新华都任集团总裁

成长经历

成功心得

人生态度

- 无论多苦都能承受
- 保持健康、向上的心态
- 做人简单
- 做事勤奋

沟通能力引导成功

- 任何问题都有合适沟通方式
- 沟通技巧是练出来的
- 感动无价
- 执著的力量

成功4+1

- 智慧、勤奋、激情、机遇
- 性格:改变性格,让别人喜欢你

职场成功关键

- 第一份工作要选一家好公司
- 找到自己的核心竞争力
- 执行力:让你做一你要做到二做到三
- 做人原则:向上、感恩、关心
- 学会营销自己

唐武演讲风格

- 幽默、气势、激情、节奏、体察

人生偶像

- 里根、老布什、毛泽东

思维导图的用途

- 1、个人：
 - 记忆，笔记，写报告，写论文，做演讲，考试，思考，集中注意力等
- 2、工作：计划，项目管理，沟通，组织，会议，培训，谈判，面试，评估，分析解决问题，掀起头脑风暴等。等

思维导图用于学习的十大好处

- 1、只记忆相关的词可以节省时间：50%到95%；
- 2、只读相关的词可节省时时间：90%多；
- 3、复习思维导图笔记可节省时间：90%多；
- 4、不必在不需要的词汇中寻找关键词可省时间：90%；
- 5、集中精力于真正的问题；

- 6、重要的关键词更为显眼；
- 7、关键词并列在时空之中，可灵活组合，改善创造力和记忆力；
- 8、易于在关键词之间产生清晰合适的联想；
- 9、做思维导图的时候，人会处在不断有新发现和新关系的边缘，鼓励思想不间断和无穷尽地流动；
- 10、大脑不断地利用左右脑的所有技巧，越来越清醒，越来越愿意接受新事物。

小结

- 1、四大基本特点——思维能力：

- 发散性——放射思维能力

- 联想性——创造思维能力

- 条理性——归纳思维能力

- 整体性——分析思维能力

- 2、三个阶段：

- 手里画图、脑中有图、脑中无图

- 3、三个作用：

- 助记、创造、分析

二、思维导图制作

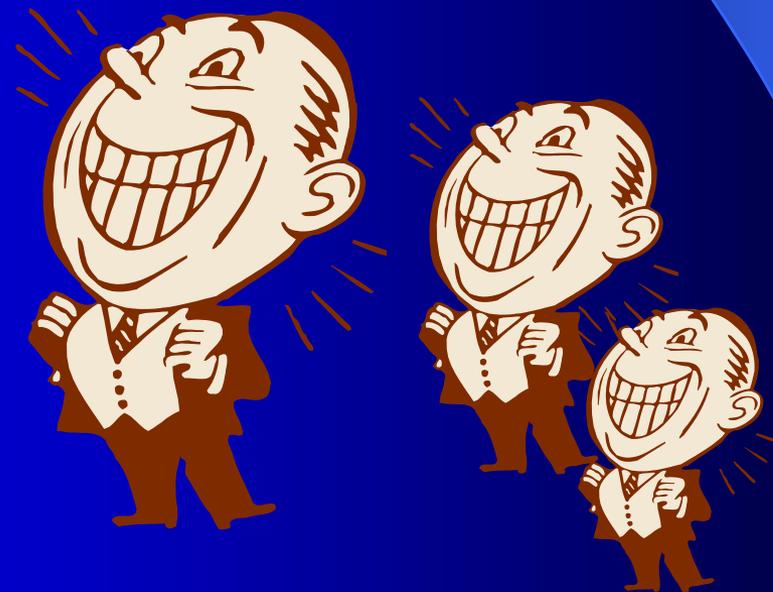
一、手绘导图

- **制作工具：**

- 1、一些有空白页面的本子或纸张，大小标准可根据个人的需要来定，常用的一般是A4大的白纸。
- 2、至少4支以上不同颜色，色彩明亮的涂色笔。
- 3、1支钢笔或水性写字笔。

制作步骤:

1、找主题，画出**中心词**



2、**理顺序**：从1点钟开始，按顺时针画



3、**弄分支**：要用曲线把中央的主题和关键词连接起来，而且一定要确保词在线上



4、转换图形：将关键词转换成各种图形



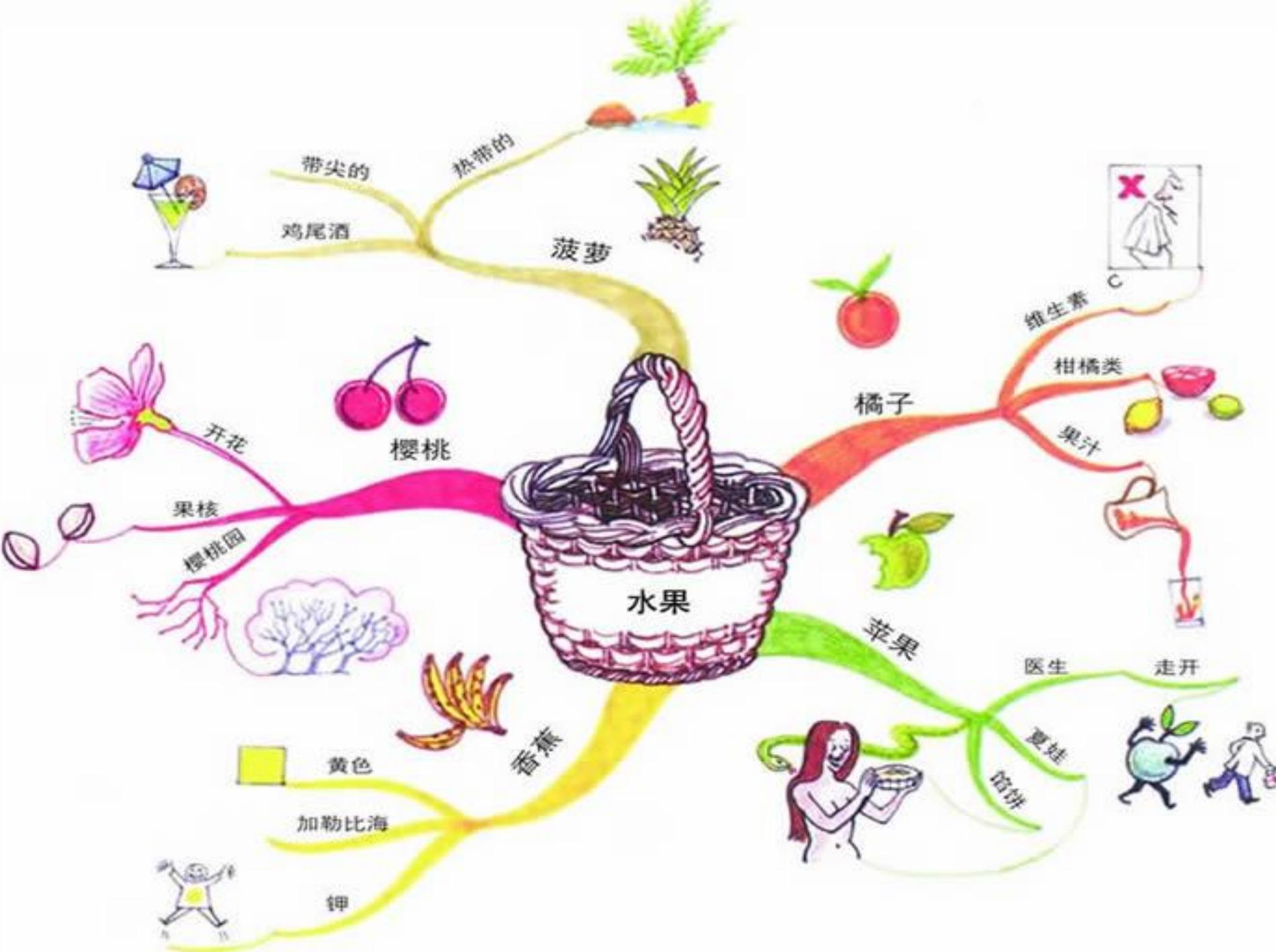
5、上色：

所有的**图象**都要上色

所有的**线条**也要上色

如何选择线条的颜色呢？请记住两个原则：

- 1、**联想**原则：即一条线上的关键词会引发你什么样的联想，就把与之相关的颜色画上。
- 2、**情感**原则：如果一个关键词引发了你的正面情绪，就用你喜欢的颜色；如果反之，就用你不喜欢的。



放射思维练习





✌️

It's forgetting like get

和平
空山
草原
森林

2007 1 14

放射性思维（来自“发射”这个词，意思是“向各个方向传播或移动”，或者从一个既定的中心向四周放射）指的是，来自或连接到一个**中心点的联想过程**。

---- **托尼巴赞**

一般人会以为，给人们的教育越多，他们彼此相似的程度就越高。

放射性思维显示，情况刚好相反：给人们的教育越多，他们那巨大的、不断增长的联想网络就越与众不同。

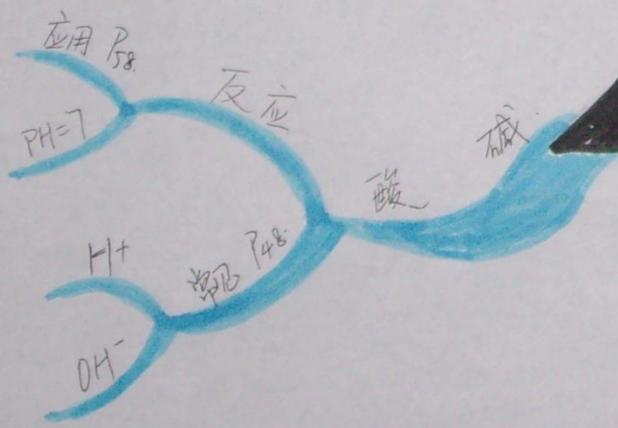
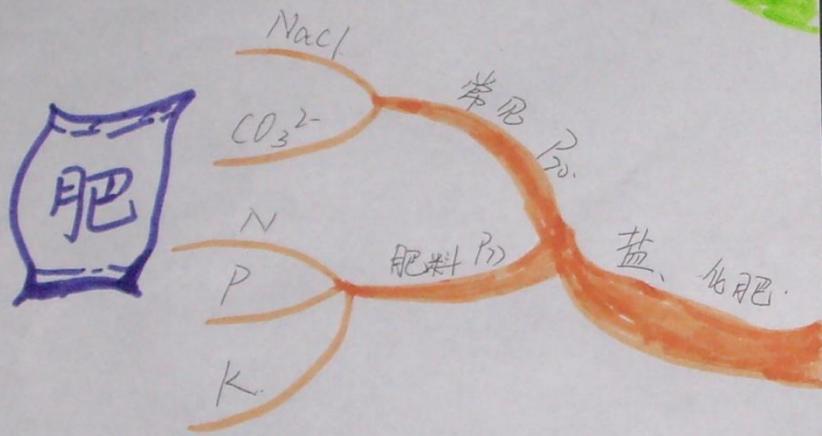
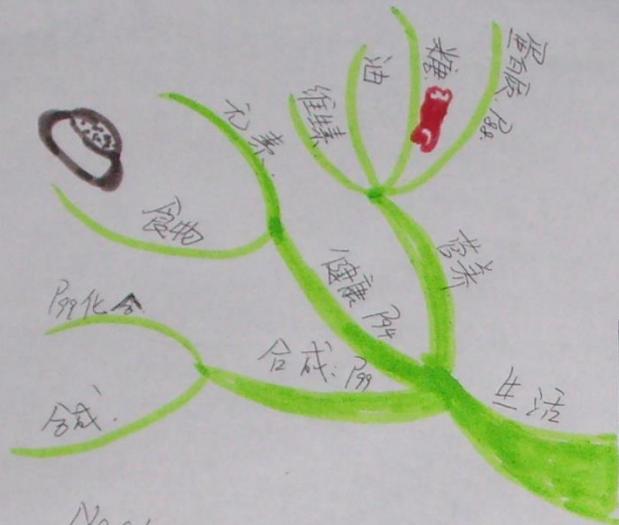
人脑可以进行无限制的联想，我们的创造性思维能力也同样没有限制。

---- 托尼巴赞

请记住，任何**思维导图**都可以说是**无穷无尽**的。按照它的放射本质，每个加到思维导图上的关键词或者图形，都可以自成一体地产生无穷多的**联想可能性**，依次而下，永无穷期。

这也说明了任何正常人脑的确具有无限**联想创造**的本质。

---- 托尼巴赞



赠：周宜轩。 制作者：王娜
2007. 2. 3.

备注：≠ 不平等条约。 商船。 割地

外国公使 → 北京
为 open 10 处
《天津条约》
for Army 200万英... 法...
for business man 200万英...
承认《天津...》
open 天津
俄国 150万 km² 《璦琿条约》
open 九龙
800万两

炮台
人民的斗争
赔款
开通商口岸
半殖半封社会

Hongkong
2100万 open
《南京条约》
《五口通商章程》
《虎门条约》
《望厦条约》
《黄埔条约》
《北京条约》
三元里
太平天国
特征 Begin (查封)

中 vs 英法 2 稿
中 vs 英 1 稿
1840 ~ 1919
耻辱
列强

洋务运动
邓世昌
石堂贵
甲午海战
刘永福
反帝斗争
徐镜
戊戌变法

义和团运动
辛亥革命
特征 Completely (查封)
中 vs 八国联军
《辛丑条约》
植 9.8亿
关税 按原方抵押
北京设使馆界 租界
拆毁北京一大法
镇压义和团 慈办参与官吏
总理衙门 ⇒ 外务部 > 六部

进一步 (查封) 特征
中 vs 日 ≠
《联军条约》
2亿
open
No Tax.
辽东半岛
台湾
澎湖
沙市
重庆
苏州
杭州

组十 戴薇

手绘练习

分别把以下关键词的10个联想词写下来：

- 1, 幸福
- 2, 学习
- 3, 未来

请把联想结果绘成导图

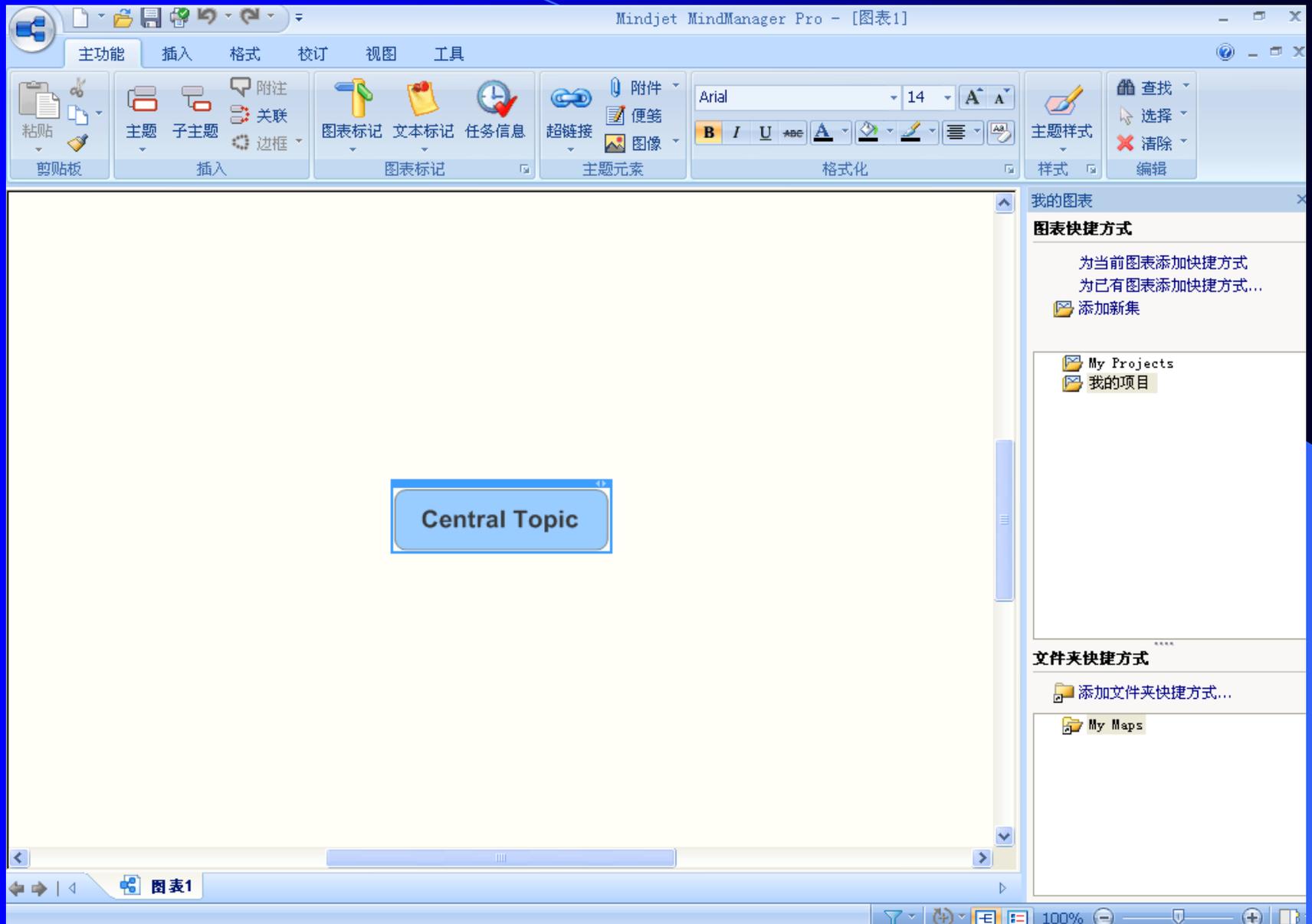
创造性导图的好处

- 1, 它们自动地利用所有的创造性思维技巧。
- 2, 它们在思维导图制作者向前实现自己的目标时, 产生不断增大的精神力量。
- 3, 它们让思维导图的制作者一次看到很多的因素, 从而就增大了创造性联想高度集中的可能性。
- 4, 它们让大脑能够把游离于思想边际、平日深埋不出的想法归结到一起, 捕捉起来。
- 5, 它们增大了产生新的洞察力的可能性。
- 6, 它们加强和巩固了沉思的过程, 增加了生产新想法的可能性。
- 7, 它们让人轻松愉快、充满幽默, 因而使思维导图的制作者极可能游离于常识之外, 从而导致新思想的产生。

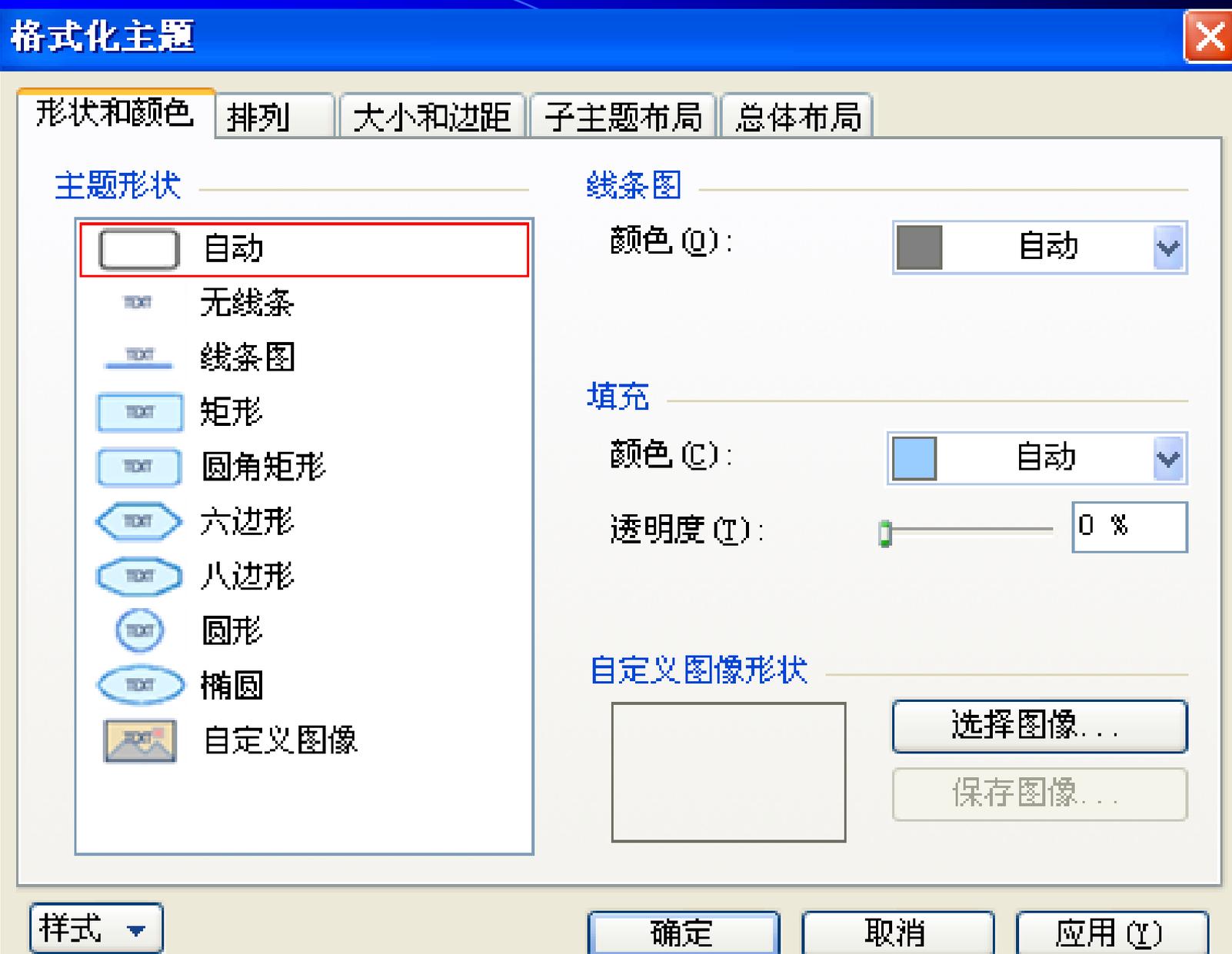
二、导图软件的使用方法

—— Mindmanager

主页面



主题框的形状和颜色： 格式化主题



主分支线弯曲：子主题布局

格式化主题

形状和颜色

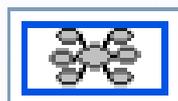
排列

大小和边距

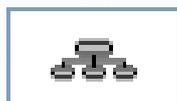
子主题布局

总体布局

伸展方向



图表 (M)



组织图 (O)



树状图 (T)



向上的组织图
(U)



剖分树状图 (P)



剖分组织图 (C)



右向图表 (R)

线条样式



无线条



直线



弧线



曲线图



折弯



圆角折弯



斜角折弯

线条锚点:



外部 (I)



置中 (M)



扩展 (S)

间距

到上层级主题的距离 (F):

30.0 mm

同层级主题间距离
(E):

7.0 mm

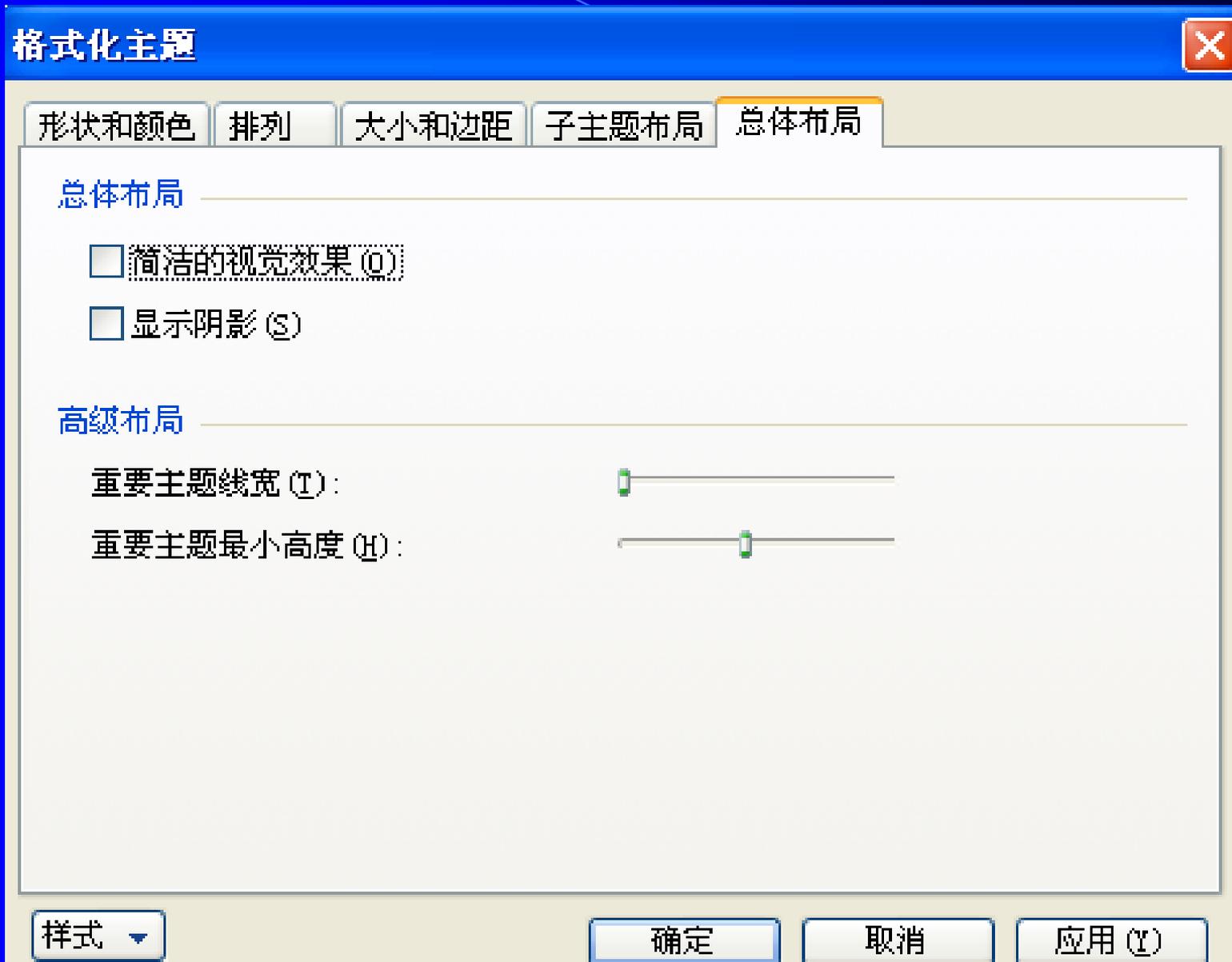
样式

确定

取消

应用 (Y)

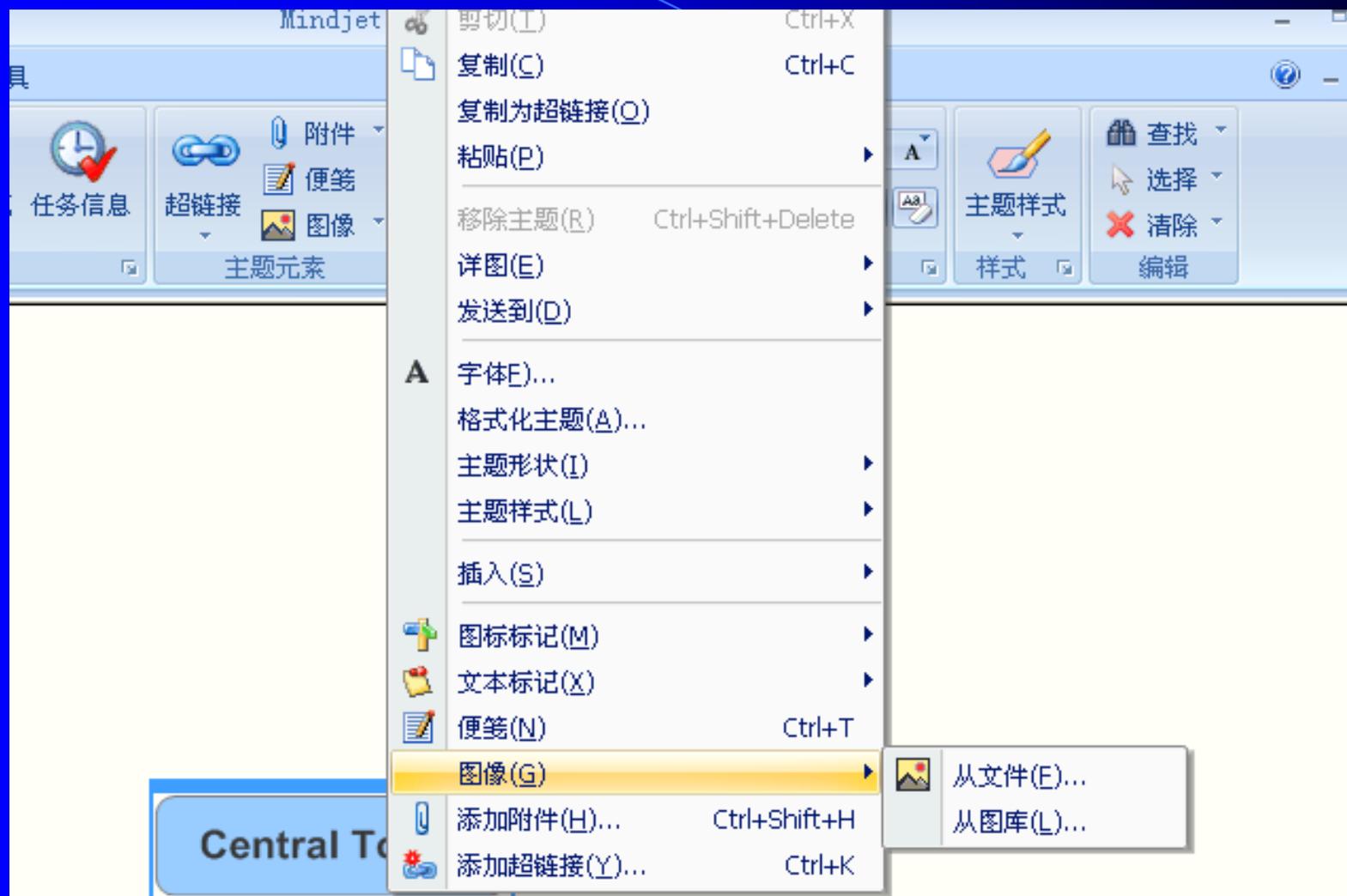
主分支的宽度：总体布局



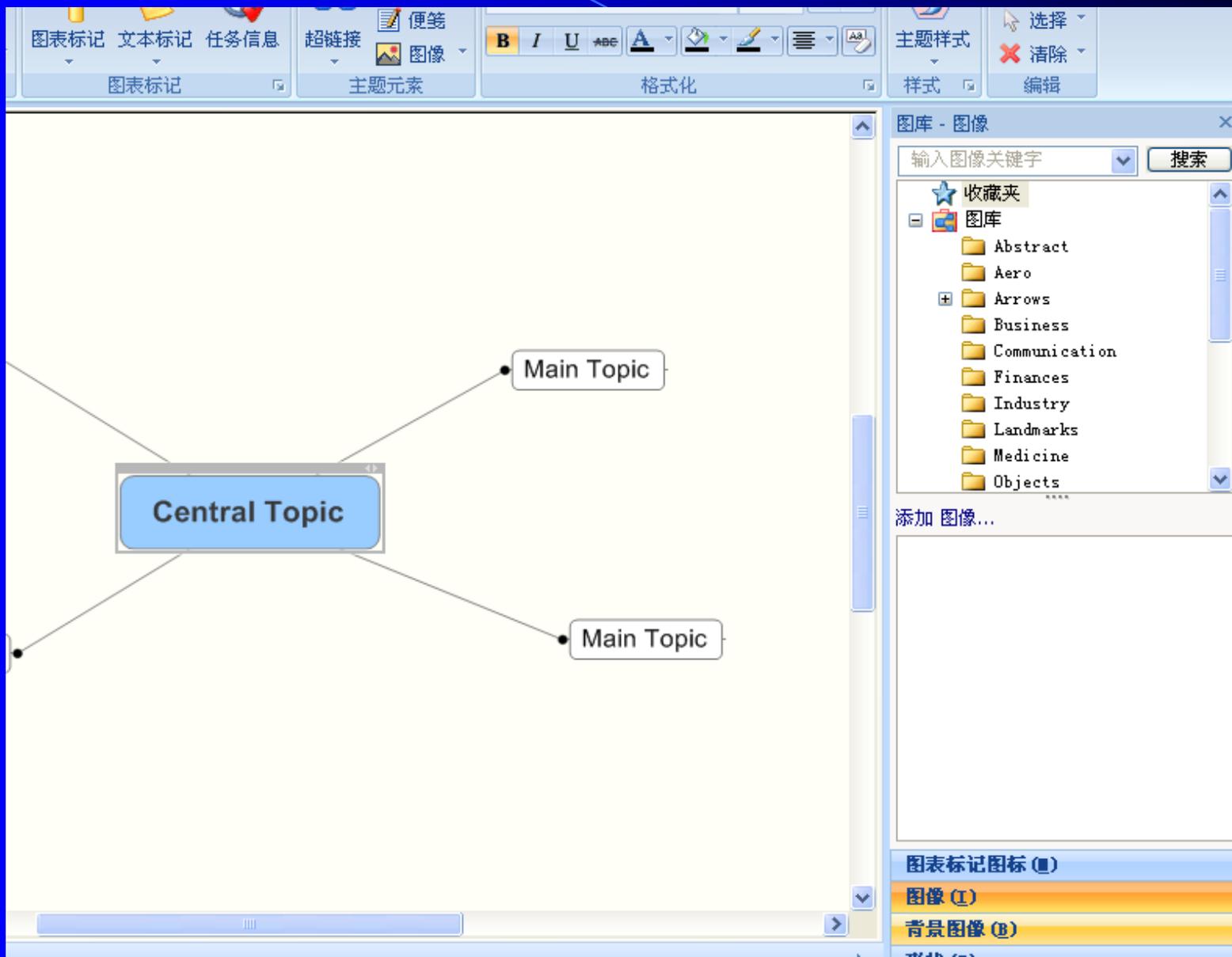
左上角：插入子主题、附注、关联、边框



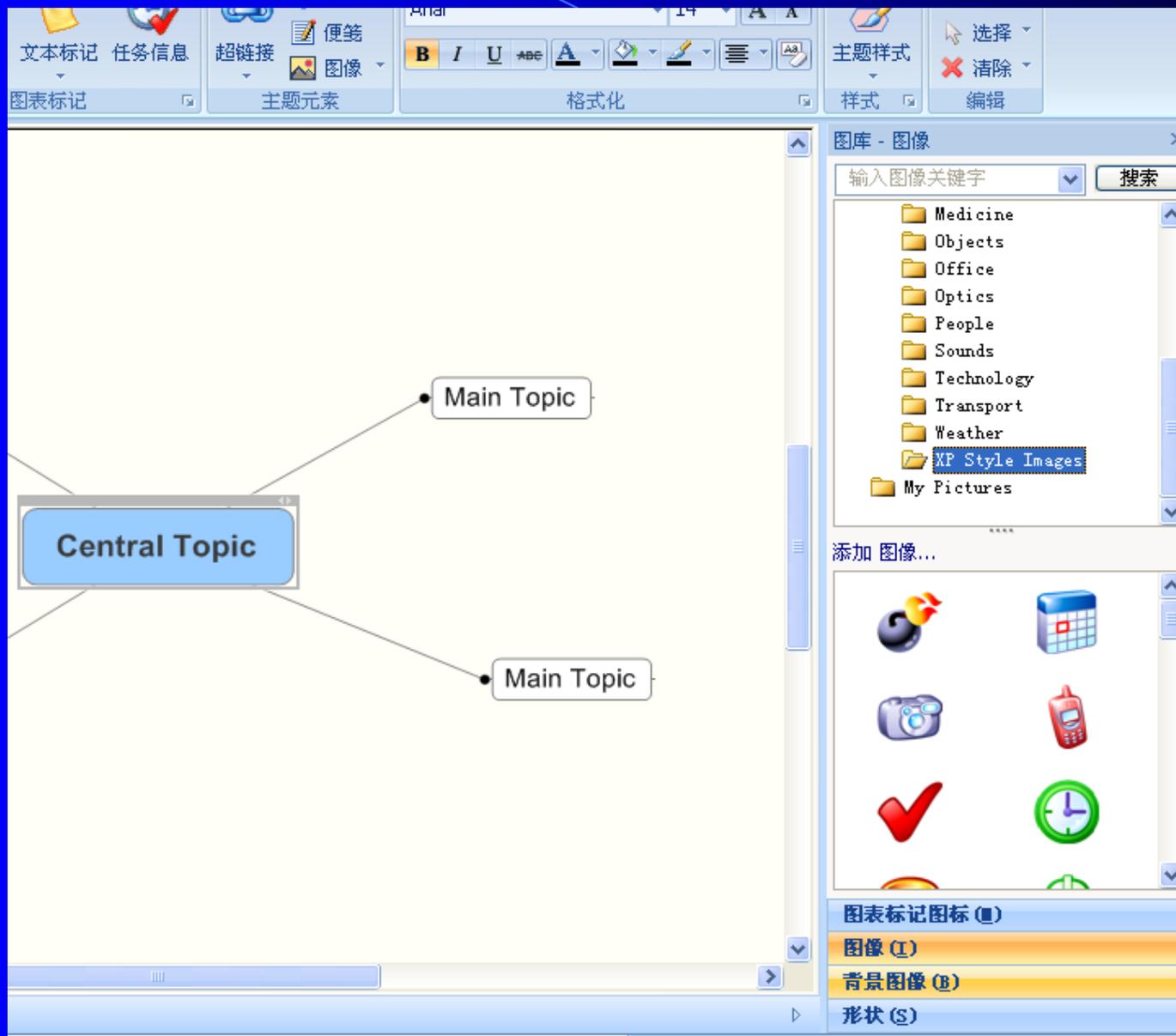
插入图画：单击右键、图像、图库



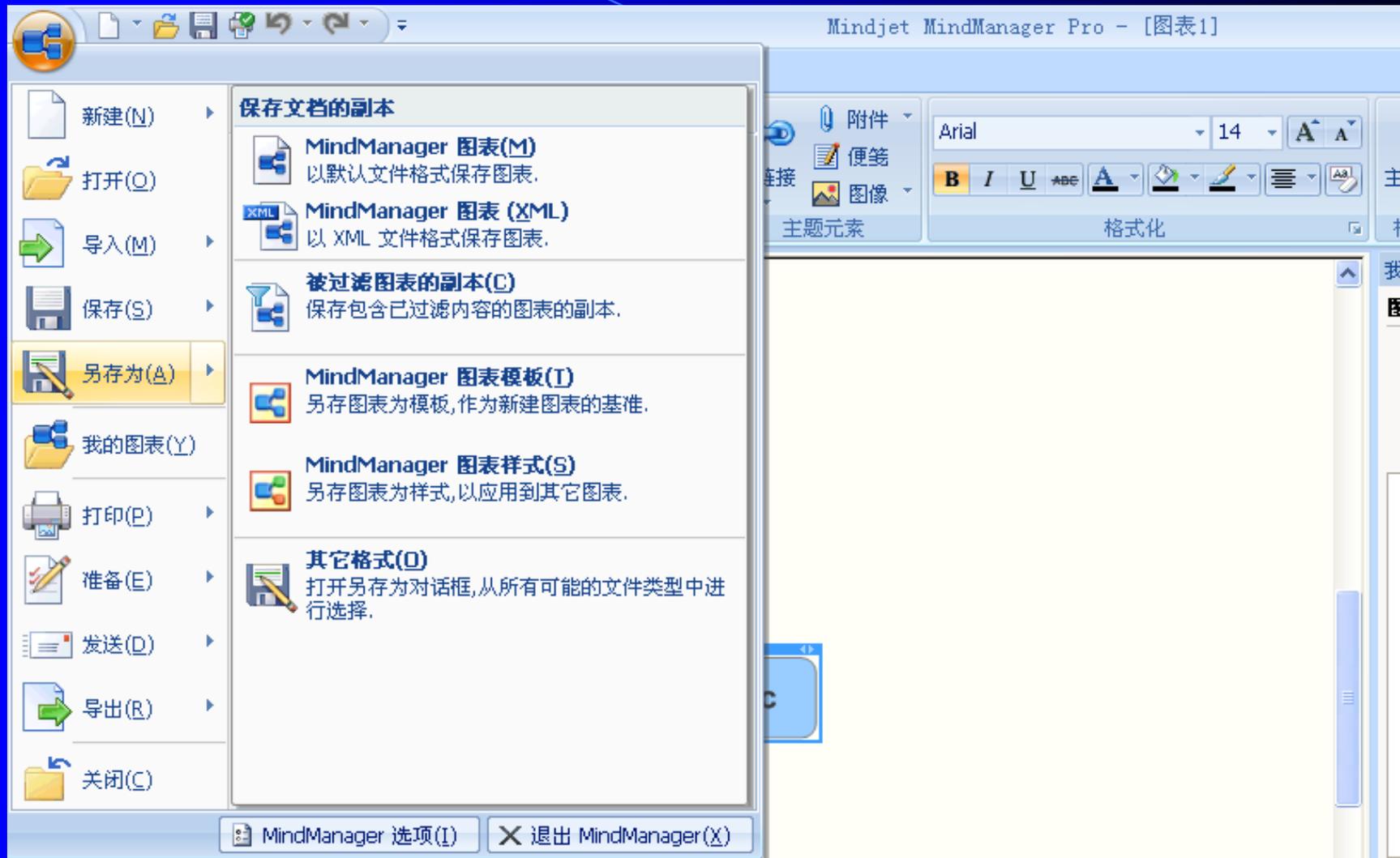
点开图库



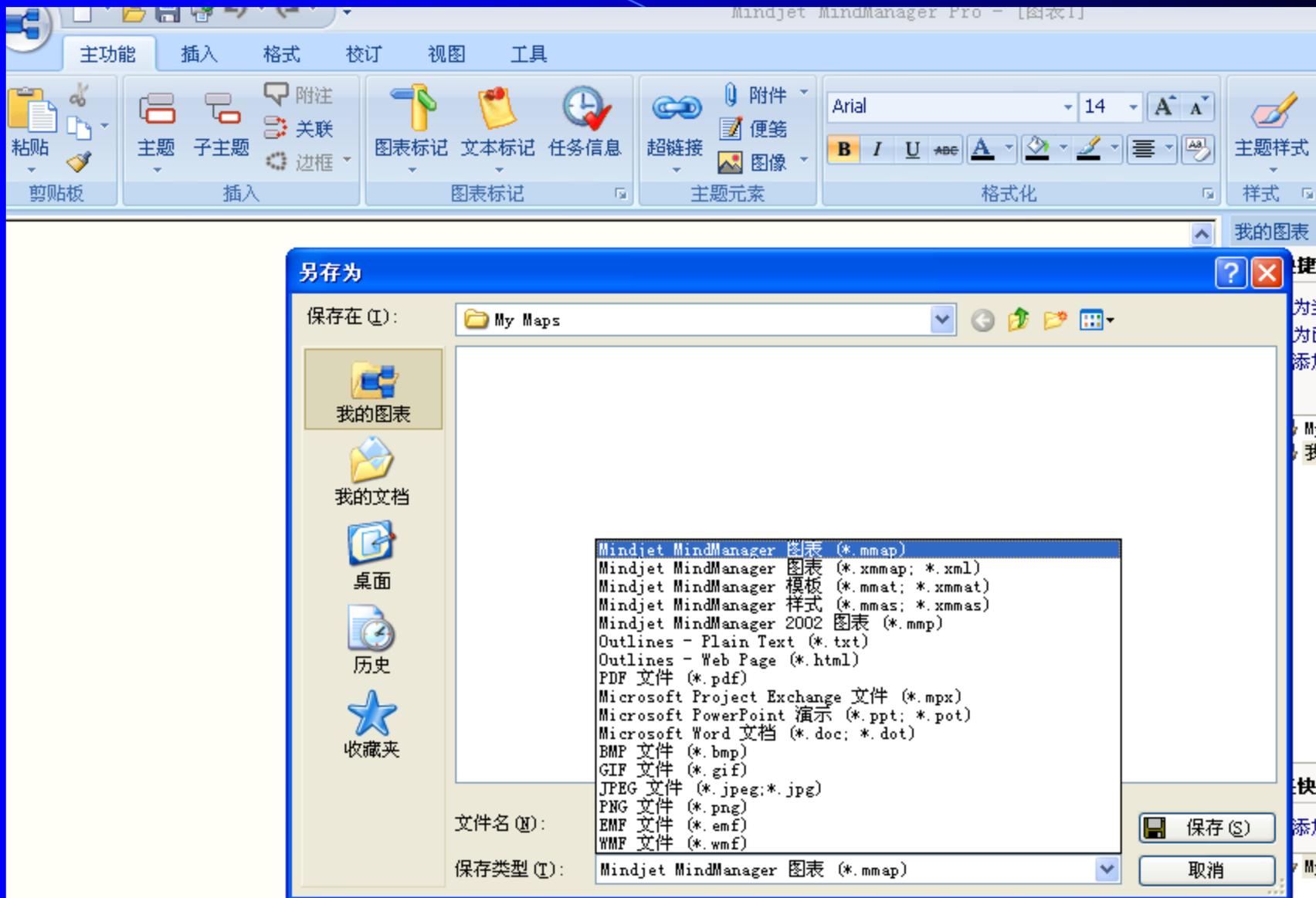
最常用：XP Style



保存为gif图片：左上角双击另存为



保持类型：选择GIF文件



简便功能

- 插入子主题: **Ins** 键
- 增加同级主题: **Enter** 键
- 取消某个主题: **Del** 键
- 截图: **Ctrl + Alt + A**

请复制以下这个导图



思维导图

1, 托尼巴赞

- 1942年
- 英国伦敦
- 记忆之父

2, 四大特点

- 中央图形
- 放射
- 图像或关键词
- 节点结构

4, 三大作用

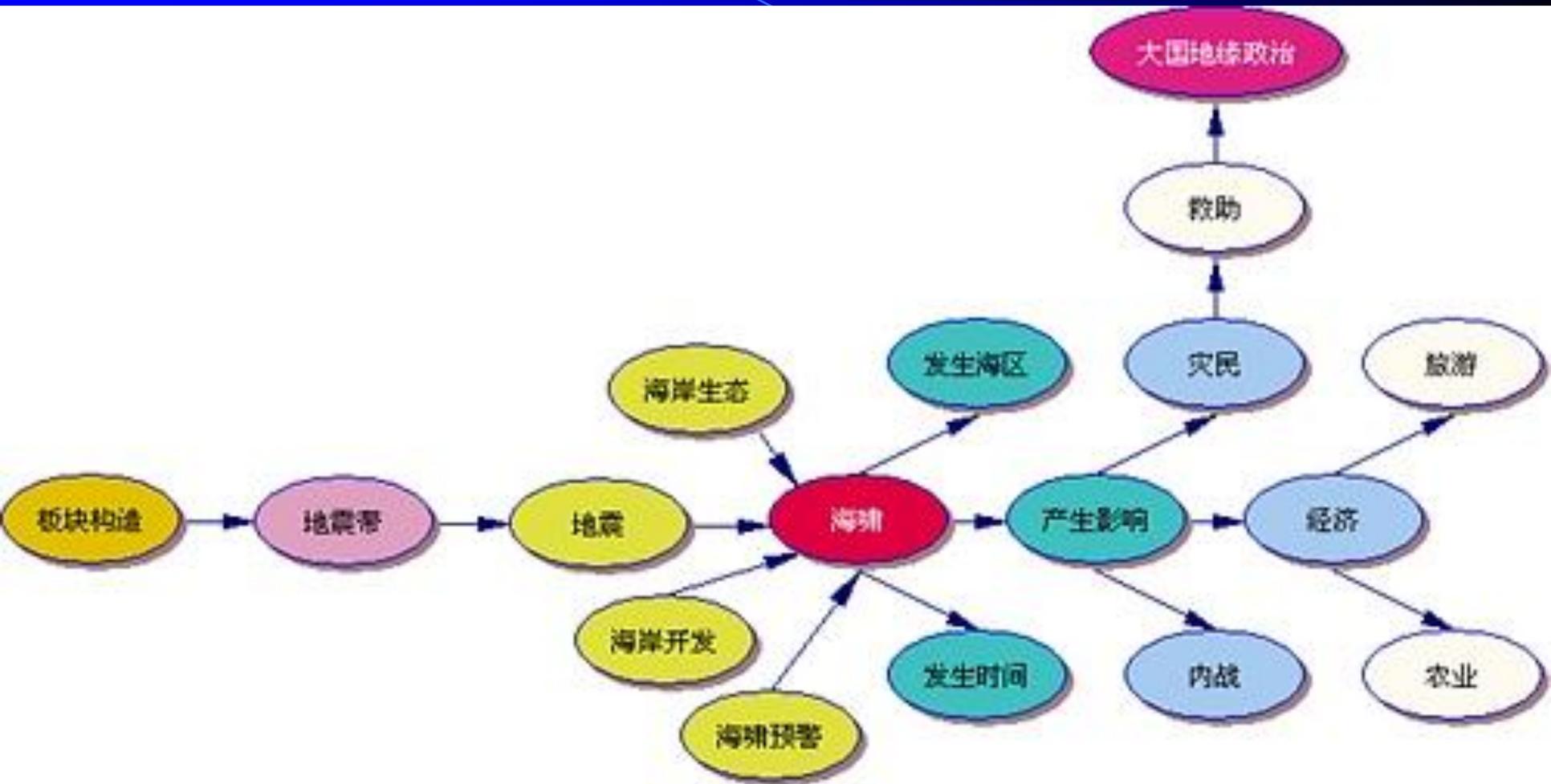
- 帮助记忆
- 发散创造
- 归纳分析

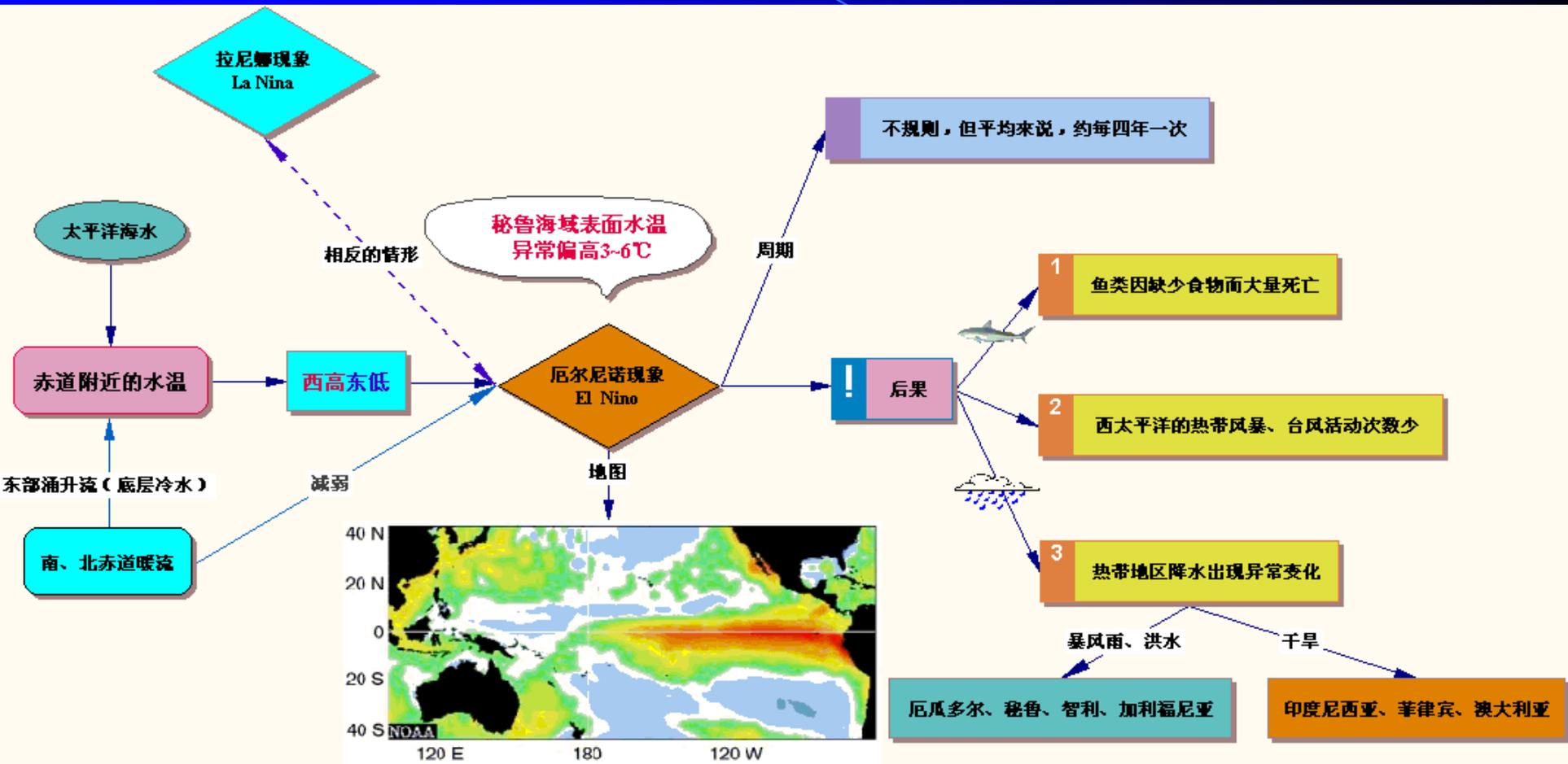
3, 产生历史

- 助记导图
- 创造导图
- 分析导图

5, 四大思维

- 放射思维
- 创造思维
- 归纳思维
- 分析思维

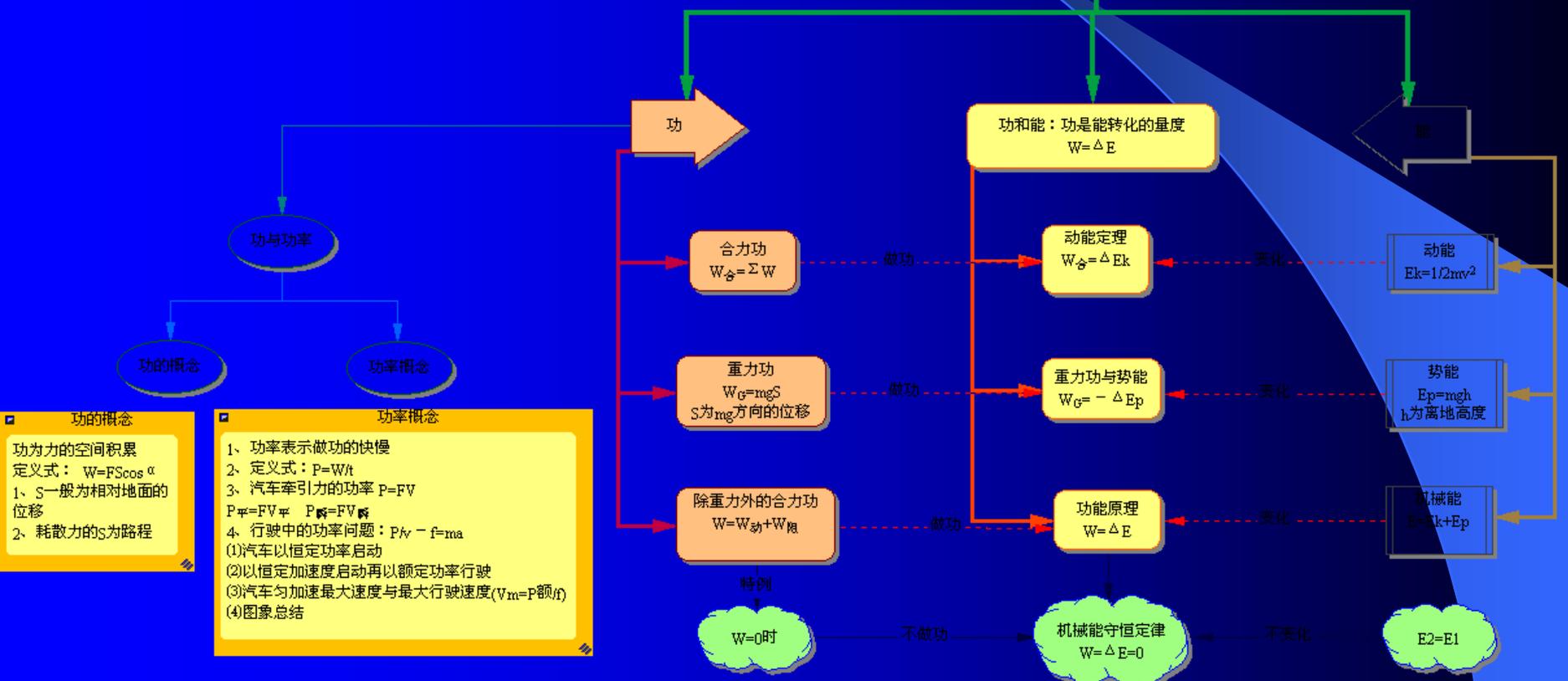




高三物理高考复习
<http://gardener.51.net>
 唐宛潇



功和能



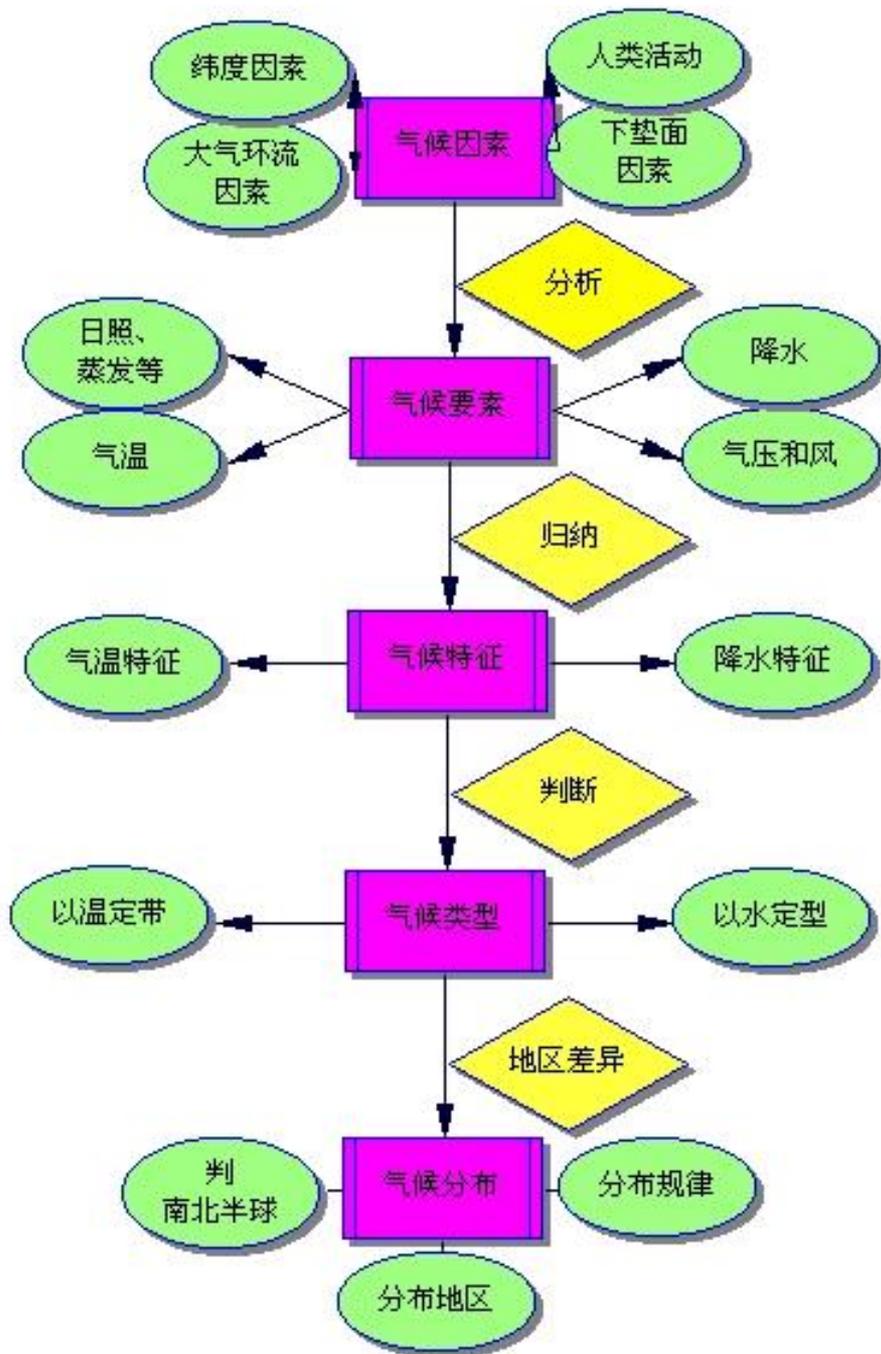
功的概念
 功为力的空间积累
 定义式： $W = FS\cos\alpha$
 1、S一般为相对地面的位移
 2、耗散力的S为路程

功率概念
 1、功率表示做功的快慢
 2、定义式： $P = W/t$
 3、汽车牵引力的功率 $P = Fv$
 $P_{平} = Fv_{平}$ $P_{瞬} = Fv_{瞬}$
 4、行驶中的功率问题： $P/v - f = ma$
 (1)汽车以恒定功率启动
 (2)以恒定加速度启动再以额定功率行驶
 (3)汽车匀加速最大速度与最大行驶速度($v_m = P_{额}/f$)
 (4)图象总结

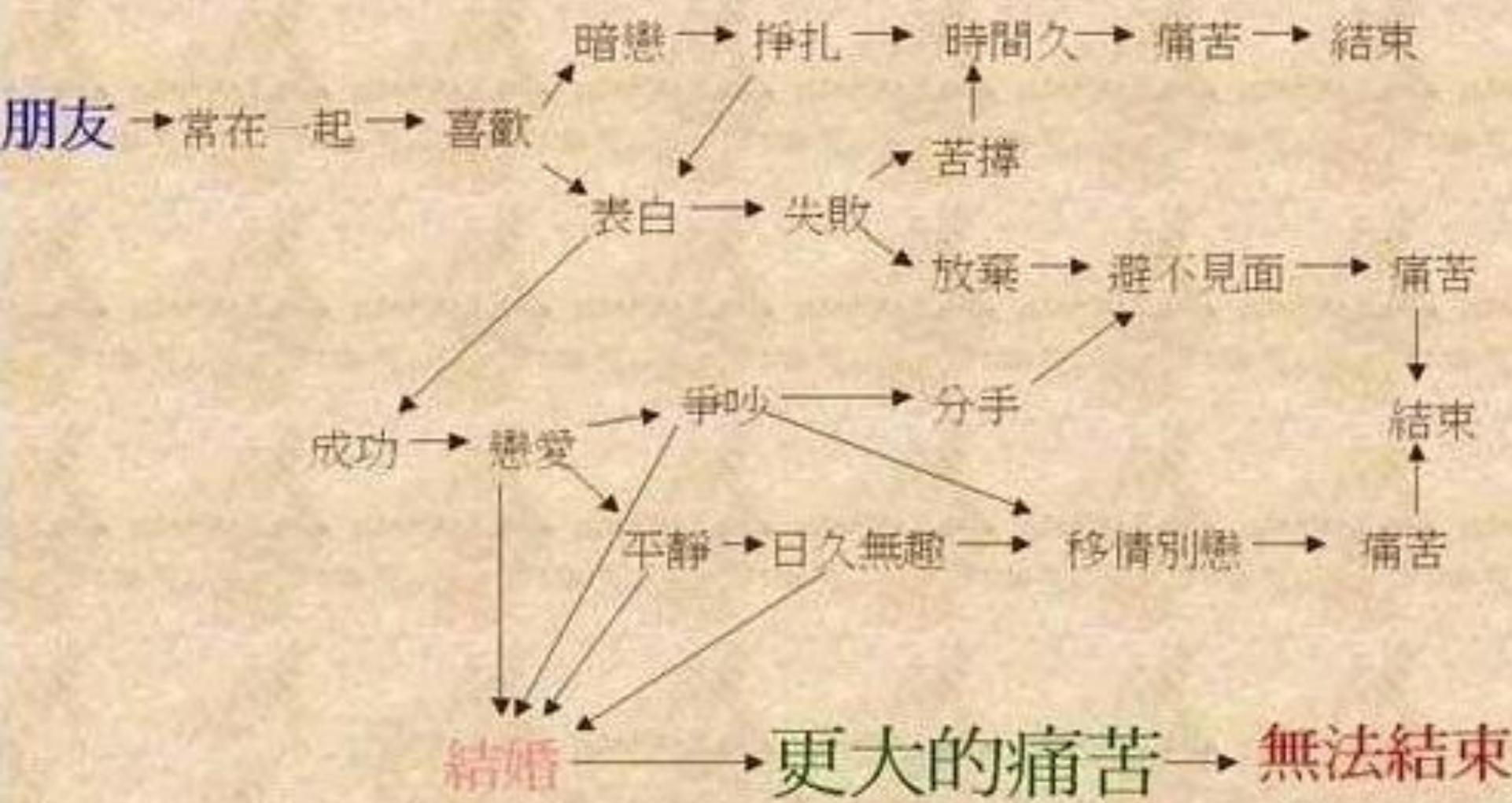
特例
 $W=0$ 时

机械能守恒定律
 $W = \Delta E = 0$

$E_2 = E_1$



愛情發展流程圖



小结

制作步骤

- 1、找主题，画出中心词
- 2、理顺序
- 3、弄分支
- 4、转换图形
- 5、上色：（1）联想 （2）情感

用思维导图的好处（国外调查）：

- 1, 思考清晰化
- 2, 管理“爆炸”的信息
- 3, 提高工作效率
- 4, 更好地组合信息和文档
- 5, 让信息之间的关联更形象
- 6, 更好地与他人沟通想法

第一课作业：

- 1， 放射思维练习
- 2， 熟悉导图软件

普及图像记忆 推动记忆革命

中国记忆力训练网 (www.jiyili.net)

主题：助记导图

传统笔记形式

传统笔记的特点：

常用笔记例一

- 1、-----
- 2、-----
- 3、-----
- 4、-----
- 5、-----

常用笔记例二

1. (1)-----
(2)-----
(3)-----
2. (1)-----
(2)-----
3. (1)-----
(2)-----
(3)-----

传统的标准笔记方法有四大不利之处：

- 1, 埋没了**关键词**：无法在各个关键词之间展开联想
- 2, 不利于**记忆**：单调、相似
- 3, 不能有效刺激**大脑**：线性表达
- 4, 浪费**时间**：记住不必要的内容、阅读不必要的材料、再次阅读不必要材料、寻找关键词

传统笔记的不足

多记



浪费时间

? 关键词 不明确

无重点



刺激大脑



记忆

无联想

用导图记笔记的好处

- 1, 它们让你能够在所有时间内保持对知识“图景”的整体展望, 因而可以给予你一种平衡, 并对所学课题有整体的全面理解。
- 2, 它们比线性笔记少占很多篇幅。10到1000页的线性课文可以总结到一张思维导图里面去。
- 3, 它们使你的思维有一个焦点和结构, 你可以在里面把任何课题的知识综合起来。
- 4, 它们会增强大脑对知识的“渴望”。
- 5, 他们允许你把自己的思想和想法与书籍、讲座或者宣讲中表达出来的思想联系起来。
- 6, 它们复习起来的效果和效率都大得多。
- 7, 它们会强化你对一些书本、讲座和报告的记忆力及理解, 使你能够在任何学习课程中出类拔萃。

导图练习：
《春雨的色彩》

《春雨的色彩》

春雨，像春姑娘纺出的线，轻轻地落到地上，沙沙沙，沙沙沙……

田野里，一群小鸟正在争论一个有趣的问题：春雨到底是什么颜色的？

小燕子说：“春雨是绿色的。你们瞧，春雨落到草地上，草就绿了。春雨淋在柳树上，柳枝也绿了。”

麻雀说：“不对，春雨是红色的。你们瞧，春雨洒在桃树上，桃花红了。春雨滴在杜鹃丛中，杜鹃花也红了。”

小黄莺说：“不对，不对，春雨是黄色的。你们看，春雨落在油菜地时油菜花黄了。春雨落在蒲公英上，蒲公英也黄了。”

春雨听了大家的争论，下得更欢了，沙沙沙，沙沙沙……



导图练习：
《桂林山水》

桂林山水

人们都有说：“桂林山水甲天下”。我们乘着木船荡漾在漓江上，来观赏桂林的山水。

我看见过波澜壮阔的大海，玩赏过水平如镜的西湖，却从没见过漓江这样的水。漓江的水真静啊，静得让你感觉不到它在流动；漓江的水真清啊，清得可以看见江底的沙石；漓江的水真绿啊，绿得仿佛那是一块无瑕的翡翠。船桨激起的微波扩散出一道道水纹，才让你感觉到船在前进，岸在后移。

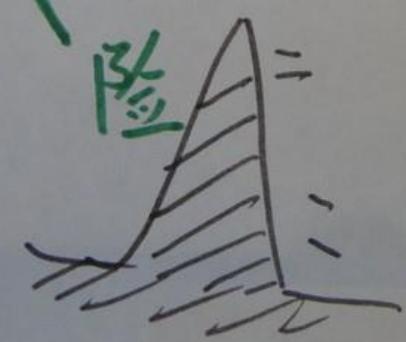
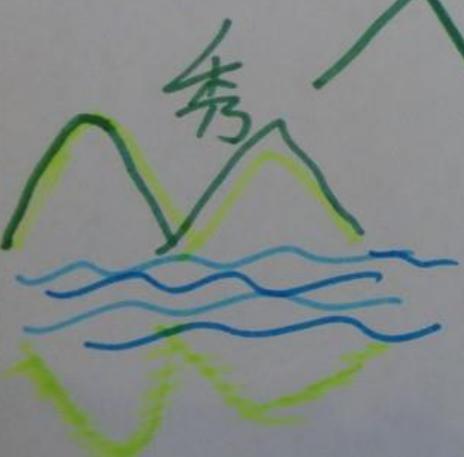
我攀登过峰峦雄伟的泰山，游览过红叶似火的香山，却从没见过桂林这一带的山。桂林的山真奇啊，一座座拔地而起，各不相连，像老人，像巨象，像骆驼，奇峰罗列，形态万千；桂林的山真秀啊，像翠绿的屏障，像新生的竹笋，色彩明丽，倒映水中；桂林的山真险啊，危峰兀立，怪石嶙峋，好像一不小心就会栽倒下来。

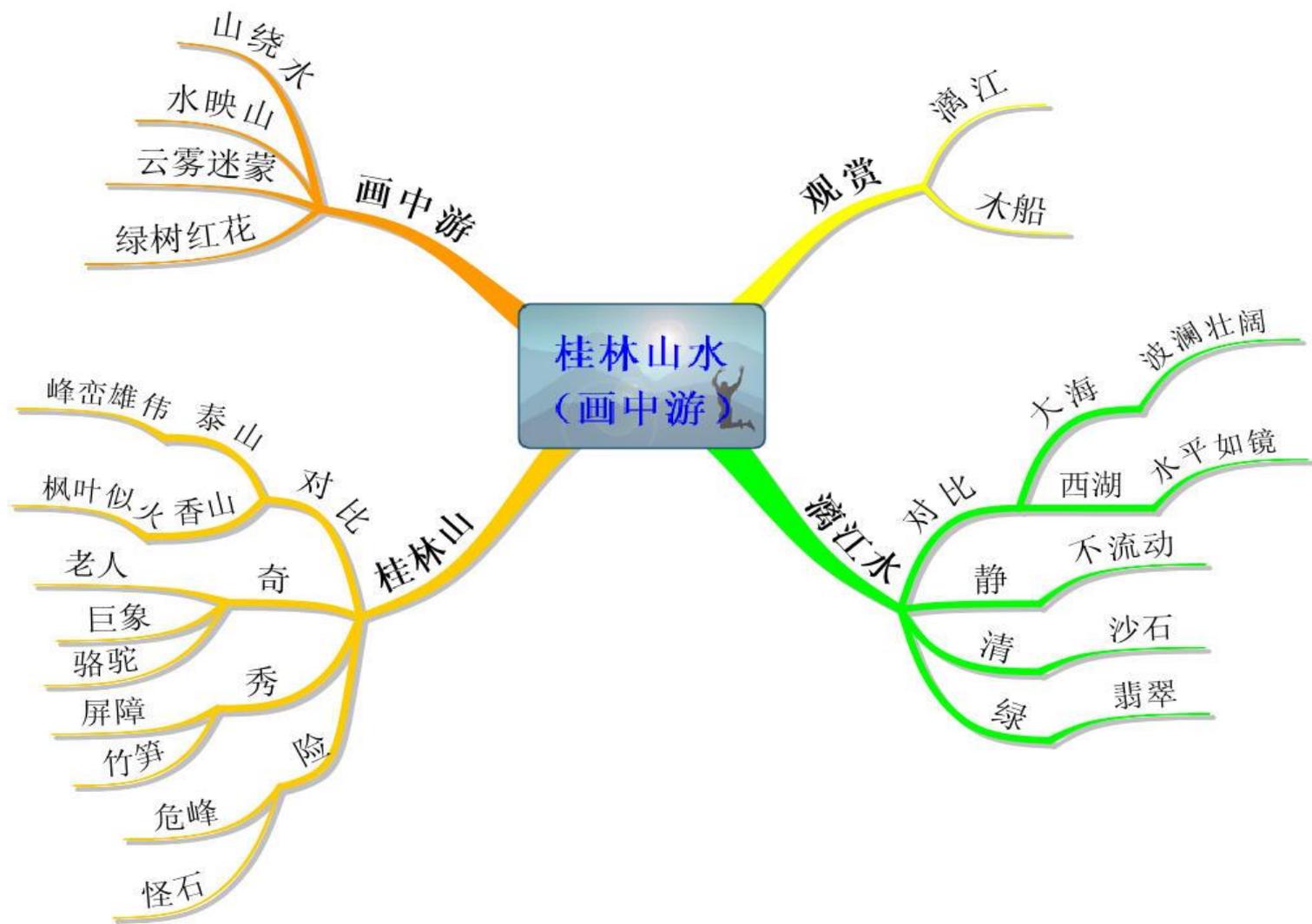
这样的山围绕着这样的水，这样的水倒映着这样的山，再加上空中云雾迷蒙，山间绿树红花，江上竹筏小舟，让你感到像是走进了连绵不断的画卷，真是“舟行碧波上，人在画中游”。

张筱茹



桂林山水





桂林山水
(画中游)

画中游

山绕水
水映山
云雾迷蒙
绿树红花

观赏

漓江
木船

漓江山水

对比

大海 波澜壮阔
西湖 水平如镜

静

不流动

清

沙石

绿

翡翠

桂林山

对比

峰峦雄伟 泰山
枫叶似火 香山

奇

老人

秀

巨象
骆驼

险

屏障
竹笋

危峰

怪石

助记导图的九个好处

- 1, 它们利用所有的大脑皮层技巧, 因此能大大加强回忆的可能性。
- 2, 它们激发大脑的各个层次, 使大脑更加集中注意力, 在记忆的时候更有技巧。
- 3, 它们吸引人的地方使大脑重新回到它们中间去, 因而又一次激发自发回忆的可能性
- 4, 它们的设计极为复杂, 可以帮助记忆
- 5, 使用助记的思维导图会激发大脑准备好记忆, 因而, 每用一次, 大脑基本的记忆技巧水平就会提高一次。

- 6, 它们会反应创造力思维过程, 因而也就同时加强了创造性思维技巧
- 7, 它们在学习和倾听的阶段都保持着较高水平的回忆
- 8, 它们利用了个人的所有联想能力, 加强了大脑物理印迹和网络开发能力, 因此就增加了回忆的可能性
- 9, 它们提供了一个“十拿九稳”的记忆方法, 因而就加强了个人的信心、动机和普遍的心理作用。

总结：记忆与思维

第二课作业：

- 1, 导图：用导图记笔记的好处
- 2, 导图：助记导图的好处
- 3, 导图：百草园
- 4, 继续熟悉导图软件

普及图像记忆 推动记忆革命

中国记忆力训练网 (www.jiyili.net)

主题：归纳思维

逻辑归类游戏：



请你记下它们：

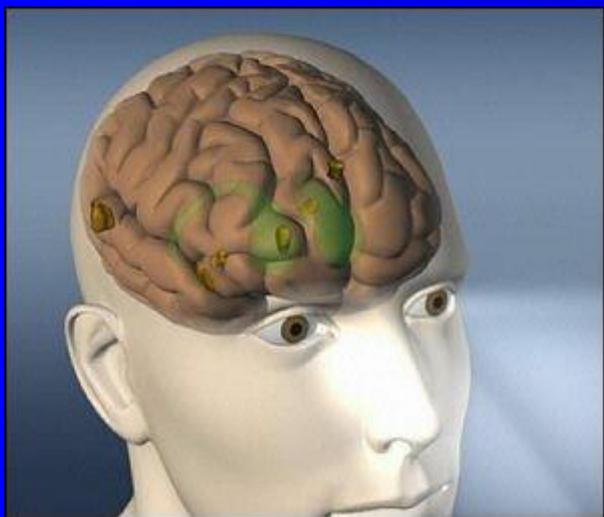
玫瑰、太阳、桌子、天空、篱笆、月亮

水池、流星、礁石、贝壳、房子、大树

轮船、床、海洋、窗口、白云、章鱼

花园、椅子

发现不同的记忆角度



———信息分类

归纳思维训练

狗

白菜

教练

柳丝

猫

青瓜

老师

小草

狮子

冬瓜

作者

玫瑰花

归纳思维训练

松鼠	土豆	打篮球	明星
跳绳	松树	长颈鹿	茄子
运动员	桂花	猴子	踢毽子
豆角	跳皮筋	学者	枫叶

电视机 衣柜 吉它 DVD

电视桌 钢琴 收音机 沙发

电子琴 电话 碗柜 口琴

计算机 书桌 长笛 台灯

床 喇叭 洗衣机 木箱 锣鼓

苹果 饼干 菜刀 桃子 巧克力

盆子 西瓜 冰淇淋 筷子 葡萄

可口可乐 勺子 雪梨 面包 香蕉

花生米 电饭煲 哈密瓜 月饼 电磁炉

导图练习

总结：归纳思维

第三课作业：

- 1， 做出学习计划的导图
- 2， 做“我的能力”的导图

思维导图观念讨论

- 1, 思维导图与概念图的区别?
- 2, 思维导图是不是一定要有图?
- 3, 思维导图主要锻炼左脑还是右脑?
- 4, 思维导图是给自己看还是给别人看?
- 5, 思维导图用手绘好还是用软件好?

普及图像记忆 推动记忆革命

中国记忆力训练网 (www.jiyili.net)

主题：归纳与分析

分析思维练习

如何分析整本书

分析整本书的要点：

- 1，通过分析找出归纳主线
- 2，选择重要部分，不必一个不漏
- 3，关键词要精炼

《我的成功可以复制》

我的成功可以复制

管理经验

选拔人才

- 每个面试官都有一票否决权
- 总裁亲自面试让员工感到被重视
- 一看快速学习能力
- 二看积极工作态度

规范与复制

- 在日本的体会
- 注重细节
- 精益求精

企业发展235模式

- 商业模式占20%
- 市场机遇占30%
- 企业执行力占50%

企业文化

- 三流企业靠人才
- 二流企业靠机制
- 一流企业靠文化

销售

- 三流销售靠手段
- 二流销售靠品牌
- 一流销售靠人品
- 专注做好最重要三件事

管理风格

- 管理=感动+被感动
- 日式+美式+中式管理
- 要让客户满意,先让员工满意
- 让每个人都觉得自己对公司非常重要
- 让员工觉得公司是一个家
- 让他人变得伟大
- 战略现实,战术浪漫

职业经理人“潜规则”

- 一,低调进入
- 二,看淡权力
- 三,避免失败比获得成功更重要
- 四,财务干净
- 五,不带旧部
- 六,温和改进
- 七,不交朋友
- 八,在最辉煌时离开

青少年时期

- 1962生于江苏常州
- 13岁常州七中初一
- 13岁捡砖头一年
- 15岁羡慕哥哥考上浙大
- 18岁高考落到第五志愿
- 18岁北邮应用物理专业
- 大二开始苦学英语
- 大三和小兰私定终身
- 大四换为光纤通信专业
- 大四努力争取到公派留日名额
- 毕业后日语强化训练一年

国外时期

- 23岁名古屋大学电气电子专业
- 导师是语音识别领域权威
- 28岁和导师冲突离开日本
- 28岁美国加州理工大电子博士后
- 发明卡拉OK计分器
- 30岁成立双鹰软件公司
- 发明“大头贴”
- 31岁成立好莱坞影视娱乐公司
- 32岁成立美国第一移民律师事务所
- 32岁入微软公司做程序员
- 33岁改变windows多语言版本开发模式
- 33岁跃升windowsNT开发部高级经理

国内时期

- 35岁微软大中华区技术支持中心总经理
- 36岁获比尔盖茨总裁杰出贡献奖
- 39岁升级为微软全球技术支持中心
- 39岁再次获得微软最高荣誉
- 40岁任微软中国区总裁
- 42岁获微软中国区终身名誉总裁
- 42岁出任盛大网络总裁
- 42岁带领盛大赴纳斯达克上市
- 46岁10亿“转会”新华都任集团总裁

成长经历

成功心得

人生态度

- 无论多苦都能承受
- 保持健康、向上的心态
- 做人简单
- 做事勤奋

沟通能力引导成功

- 任何问题都有合适沟通方式
- 沟通技巧是练出来的
- 感动无价
- 执著的力量

成功4+1

- 智慧、勤奋、激情、机遇
- 性格:改变性格,让别人喜欢你

职场成功关键

- 第一份工作要选一家好公司
- 找到自己的核心竞争力
- 执行力:让你做一你要做到二做到三
- 做人原则:向上、感恩、关心
- 学会营销自己

唐武演讲风格

- 幽默、气势、激情、节奏、体察

人生偶像

- 里根、老布什、毛泽东

总结讨论

- 学好思维导图的关键在哪里？

**小结：
归纳与分析**

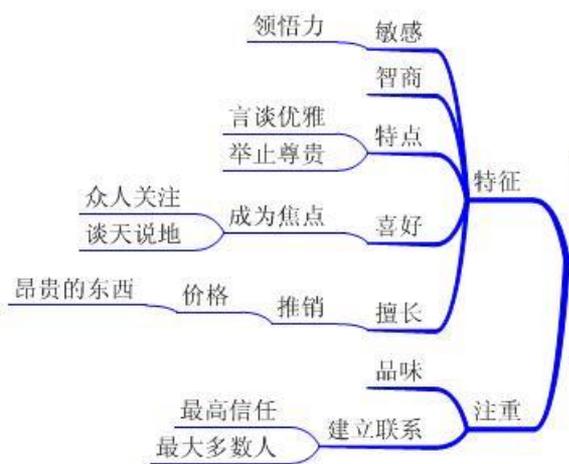
第四课作业：

- 写下本课程学习心得

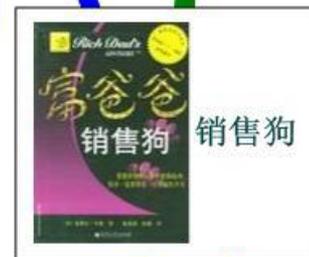
普及图像记忆 推动记忆革命

中国记忆力训练网 (www.jiyili.net)

主题：导图学习法



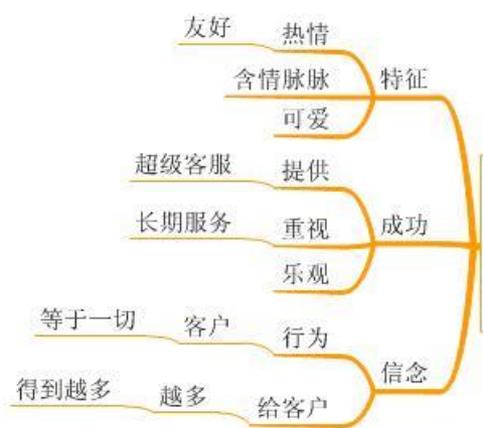
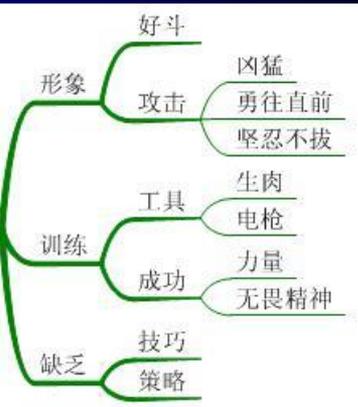
狮子狗



销售狗



比特狗



金毛猎狗



吉娃娃





善于变复杂于简单，善于给你思维



受启示于自然结构



思维导图工具使人思维全面而甚密



强调发散性思维



沟通的有效工具，可以交流思维



简洁是构图的基础



与传统的记笔记不同，是它的结构化



多彩是典型性特征



成功的使用范例，复杂，系统的环境下使用



少用字，多用图！图形引发直接思维





蓝色思考帽

冷静的
天空的颜色
思维过程的控制与组织



红色思考帽

愤怒、狂暴与情感
情绪上的感觉、直觉和预感



黑色思考帽

阴沉、负面的
考虑事物的负面因素
对事物负面因素
的注意、判断和评估

这是真的吗？
它会起作用吗？
缺点是什么？
它有什么问题？
为什么不能做。



白色思考帽

中立而客观
客观的事实与数字
我们有什么信息
我们需要得到什么信息



黄色思考帽

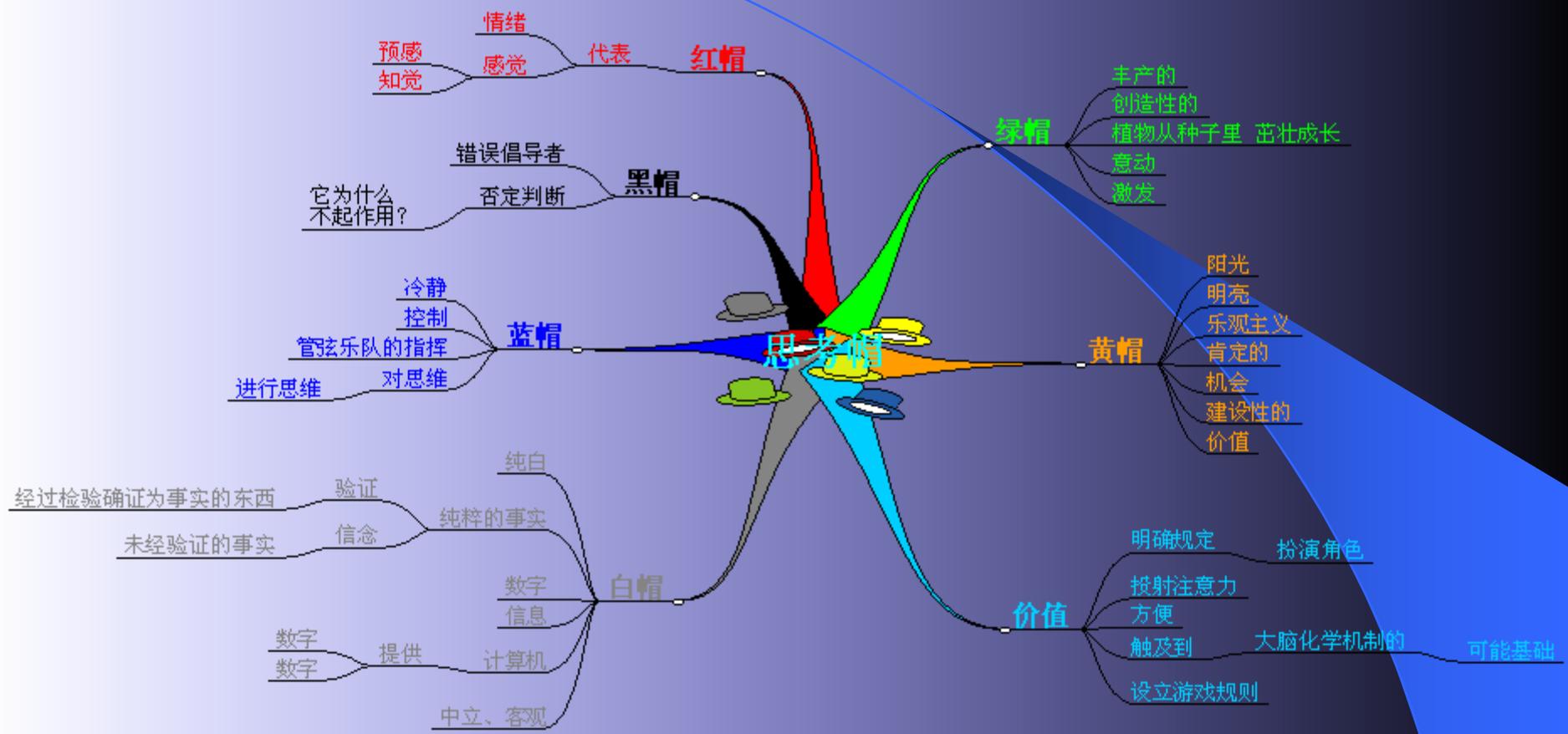
耀眼的、正面的
乐观，希望与正面思想
为什么这个值得做
利益是什么？
为什么可以作这件事？
它为什么会起作用



绿色思考帽

草地，生意盎然、肥沃丰美
创意与创造性新的想法
有不同的想法？
新的想法、建议和假设是什么？
可能的解决办法和行动的过程是什么？
选择是什么？





构造地图式思考

第五课作业：

- 1, 写下本课程学习心得
- 2, 制作本课程内容导图
- 3, 多做读书导图并发表

普及图像记忆 推动记忆革命

中国记忆力训练网 (www.jiyili.net)

课堂练习二：

题目：

一天，你在一个陌生城市中突然钱包被偷了，证件和钱都没有了，这时你该怎么办？

要求：请用思维导图进行发散练习，并找到解决办法。